



T.RAD BUSINESS REPORT

第124期 事業報告書

2025.4.1-2026.3.31

To Our Shareholders

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。さてこの度、第124期（2025年4月1日～2026年3月31日）が終了いたしましたので、事業の概要につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度の当社グループを取り巻く経営環境は、米国関税政策への対応に追われた一年となりました。日米及び各国間の相互関税につきましては、当初想定していた業績への下方圧力は限定的なものとなりましたが、依然として将来の政策動向を注視する必要があります。また、世界的な金利の高止まりやインフレ再燃への懸念、中国経済の成長鈍化に加え、中東地域をはじめとする地政学リスクの高まりなど、世界経済の先行きには依然として不透明感が残る状況となっております。そのような状況の中、当社グループの売上高（外貨ベース）は、日本、欧州及びアジア地域で増加し、米国及び中国地域で減少となりましたが、営業利益は日本及び米国地域の収益性改善等により前年同期比増益となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は8,765百万円となり、前年同期比で大幅な増益となりました。

当社は株主の皆様に対する利益還元を最重要方針として位置付けております。企業体質の改善と経営基盤の強化を図りながら、株主の皆様に対し業績に裏付けられた適正な成果の配分を行うとともに、中期経営計画「T.RAD-2026」においては、配当性向50%以上、DOE5.0%以上での累進配当を目標としております。当期の期末配当につきましては1株当たり400円とし、中間配当160円と合わせた年間配当は1株当たり560円いたしました。

また当社は、1936年の創立以来、優れた熱エネルギー変換技術を提供する熱交換器メーカーとして、自動車をはじめとする多様な分野で製品を展開し、持続可能な社会の実現に取り組んでまいりました。2026年11月に創業90周年を迎えるにあたり、これまで培ってきた技術とノウハウをさらに発展させるとともに、環境変化に柔軟に対応しながら、顧客、株主、従業員、取引先、地域社会など、すべてのステークホルダーの期待に応え、更なる企業価値の向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2026年6月



代表取締役 CEO 兼 COO
社長執行役員

宮崎 富夫

Performance by Operating Segment

セグメント別の概況



日本

自動車用売上高、建設産業機械用売上高ともに、受注の増加等により前年同期比増加となりました。この結果当該セグメントの売上高は、前年同期比2,763百万円増加し、74,712百万円となりました。

営業利益は、売上増加等により前年同期比1,264百万円増加し、3,957百万円となりました。

米国

自動車用売上高は、受注の増加等により前年同期比増加となりましたが、建設産業機械用売上高は、受注の減少等により前年同期比減少となりました。この結果当該セグメントの売上高は、前年同期比538百万円減少し、43,946百万円となりました。外貨ベースでは、0.2%の減少となりました。

営業利益は、生産移管プロジェクト進捗による生産性向上により収益性が改善、前年同期比1,169百万円の改善となり、591百万円となりました。

中国

自動車用売上高は、受注の減少等により前年同期比減少し、建設産業機械用売上高は、受注の増加等により前年同期比増加しました。この結果当該セグメントの売上高は、前年同期比2,205百万円減少し、13,330百万円となりました。外貨ベースでは、17.4%の減少となりました。

営業利益は、市場クレーム費用の減少等により前年同期比747百万円増加し、1,402百万円となりました。

アジア

自動車用売上高は、受注の増加等により前年同期比増加となりました。この結果当該セグメントの売上高は、前年同期比2,211百万円増加し、24,299百万円となりました。外貨ベースでは、8.1%の増加となりました。

営業利益は、売上増加等により前年同期比790百万円増加し、5,044百万円となりました。

欧州

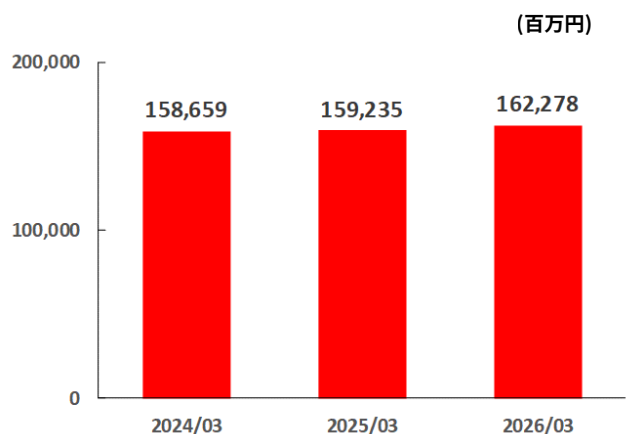
自動車用売上高は、受注の増加等により前年同期比増加となりました。この結果当該セグメントの売上高は、前年同期比792百万円増加し、5,667百万円となりました。外貨ベースでは、0.2%の増加となりました。

営業利益は、コスト上昇により前年同期比11百万円減少し、35百万円となりました。

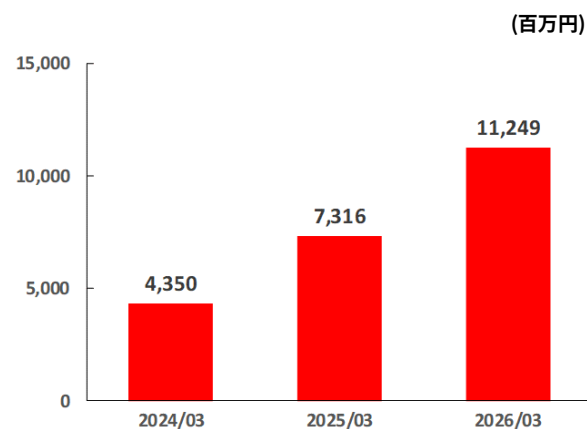
Financial Highlights

財務ハイライト

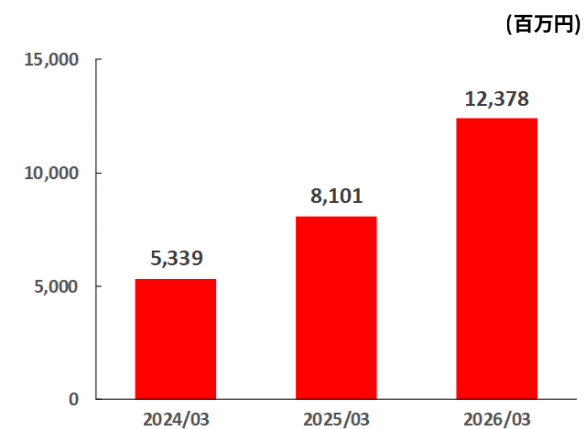
■連結売上高



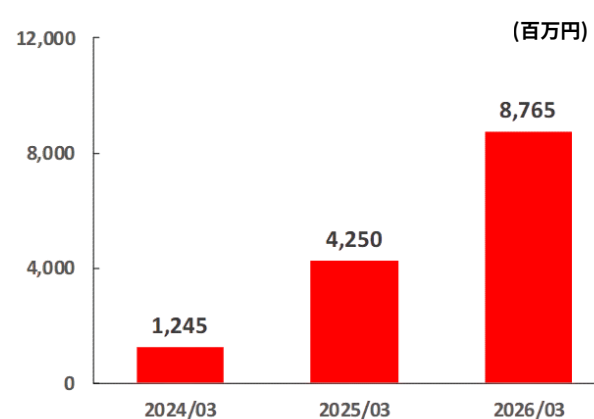
■連結営業利益



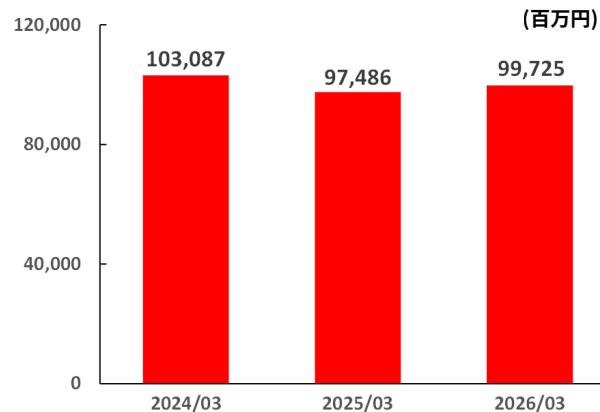
■連結経常利益



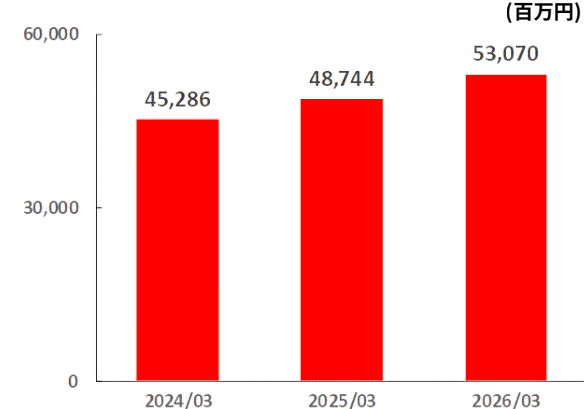
■親会社株主に帰属する当期純利益（連結）



■総資産（連結）



■純資産（連結）



Financial Statements(Consolidated)

財務諸表（連結）

連結貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

科目	前連結会計年度	当連結会計年度
	(2025年3月31日)	(2026年3月31日)
資産の部		
流動資産	61,419	58,790
固定資産	36,067	40,934
有形固定資産	28,331	30,394
無形固定資産	1,883	1,788
投資その他の資産	5,851	8,752
資産合計	97,486	99,725
負債の部		
流動負債	32,003	26,343
固定負債	16,738	20,310
負債合計	48,742	46,654
純資産の部		
株主資本	40,059	42,683
資本金	8,570	8,570
資本剰余金	6,877	6,863
利益剰余金	25,512	28,815
自己株式	△901	△1,565
その他の包括利益累計額	8,630	10,323
その他有価証券評価差額金	18	28
為替換算調整勘定	6,976	7,594
退職給付に係る調整累計額	1,635	2,700
非支配株主持分	54	63
純資産合計	48,744	53,070
負債・純資産合計	97,486	99,725

連結貸借対照表について

当連結会計年度末の総資産は、有形固定資産、退職給付に係る資産等の増加により、前連結会計年度末比2,238百万円増加し、99,725百万円となりました。負債は、買掛金、電子記録債務等の減少により、前連結会計年度末比2,087百万円減少し、46,654百万円となりました。純資産は、利益剰余金、退職給付に係る調整累計額等の増加により、前連結会計年度末比4,325百万円増加し、53,070百万円となりました。

連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科目	前連結会計年度	当連結会計年度
	(2024年4月1日 ～2025年3月31日)	(2025年4月1日 ～2026年3月31日)
売上高	159,235	162,278
売上原価	139,108	139,134
売上総利益	20,127	23,144
販売費及び一般管理費	12,810	11,894
営業利益	7,316	11,249
営業外収益	1,195	1,408
営業外費用	410	278
経常利益	8,101	12,378
特別利益	12	494
特別損失	1,531	268
税金等調整前当期純利益	6,582	12,604
法人税、住民税及び事業税	2,423	3,641
法人税等調整額	△102	188
当期純利益	4,261	8,774
非支配株主に帰属する当期純利益	11	9
親会社株主に帰属する当期純利益	4,250	8,765

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科目	前連結会計年度	当連結会計年度
	(2024年4月1日 ～2025年3月31日)	(2025年4月1日 ～2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,563	12,558
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,473	△7,204
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,947	△5,869
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,350	377
現金及び現金同等物の増減額(減少額)	△4,506	△137
現金及び現金同等物の期首残高	20,204	15,698
現金及び現金同等物の期末残高	15,698	15,560

連結キャッシュ・フロー計算書について

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の増加、売上債権の減少等により、12,558百万円の資金の増加となり、前連結会計年度が7,563百万円の増加であったことに比べて、4,995百万円の増加となりました。

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得等により7,204百万円の資金の減少となり、前連結会計年度が6,473百万円の減少であったことに比べて、731百万円の減少となりました。

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、自己株式の取得、配当金の支払等により、5,869百万円の資金の減少となり、前連結会計年度が6,947百万円の減少であったことに比べて、1,078百万円の増加となりました。

Corporate Data (2026.6.29現在)

会社概要

社名 株式会社 ティラド (T.RAD CO.,LTD.)
本社 〒151-0053 東京都渋谷区代々木3丁目25番3号
(あいおいニッセイ同和損保新宿ビル)

設立 1936年11月11日
資本金 85億70百万円
代表者名 宮崎 富夫
従業員数 連結4,087名(内単体1,525名) 2026.3.31現在
事業所 本社(東京) 製作所(神奈川、愛知、滋賀)
技術本部(神奈川、愛知、滋賀)
営業本部(東京、栃木、神奈川、愛知、大阪)
海外関連会社 アメリカ、チェコ、中国、タイ、インドネシア、
ベトナム、ドイツ、インド

役員
代表取締役 CEO 兼 COO 社長執行役員
宮崎 富夫
取締役常務執行役員
菊山 辰也
社外取締役
高橋 良定 / 村田 隆一 / 屠 錦寧
常勤監査役
田村 恒生 / 岩崎 智
社外監査役
遠藤 三紀夫 / 藤井 寿
常務執行役員
堀田 靖 / 浦野 浩和 / 木下 薫

株式会社 ティラド

〒151-0053 東京都渋谷区代々木3丁目25番3号
TEL : 03-3373-1101 (代)
URL : <https://www.trad.co.jp/>



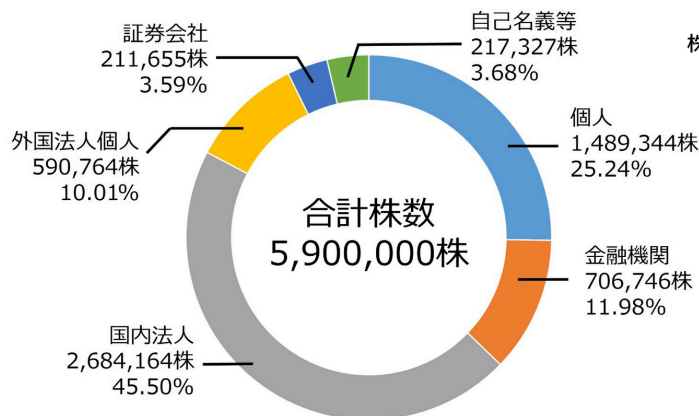
株式の状況 (2026.3.31現在)

(a) 発行可能株式総数 15,000,000株
(b) 発行済株式の総数 5,682,673株
(自己株式数217,327株を除く)
(c) 株主数 5,125名
(d) 大株主 (上位10位)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
株式会社陣屋コネクト	2,200	38.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	452	7.9
山崎金属産業株式会社	134	2.3
ティラド自社株投資会	103	1.8
日本生命保険相互会社	99	1.7
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	97	1.7
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	63	1.1
田中 博	52	0.9
モルガン・スタンレーMUF G証券株式会社	48	0.8
嘉納 裕躬	47	0.8

(注) 1.当社は、自己株式を217,327株保有しておりますが、
上記大株主からは除外しております。
2.持株比率は自己株式を除外して計算しております。

所有者別株式分布状況



事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日
定時株主総会 毎年6月
基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当 毎年3月31日
中間配当 毎年9月30日
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先 0120-782-031(フリーダイヤル)
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店にて行っております。
公告方法 電子公告により行う。
(ただし、事故、その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載いたします。)

住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座が無い場合、特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

株主に関する住所変更等のお手続きについてのご照会
証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。なお、お手続き方法やよくあるご質問は、下記「よくあるご質問(FAQ)」サイトでご確認頂けます。

よくあるご質問(FAQ)
https://faq-agency.smtb.jp/?site_domain=personal

