

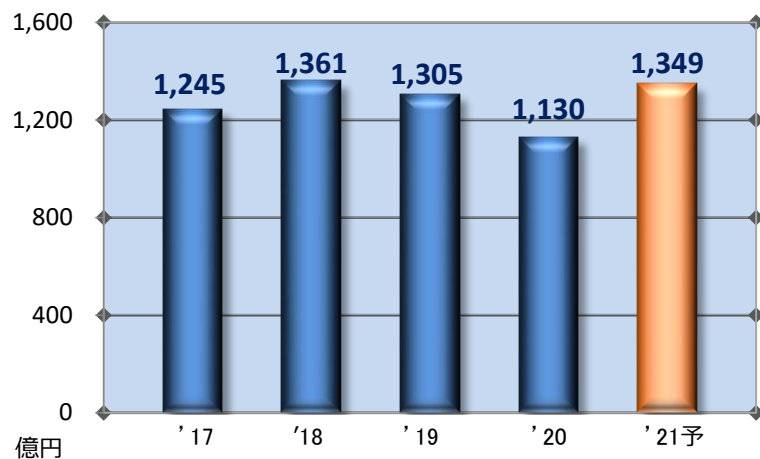


2021年3月期 決算説明

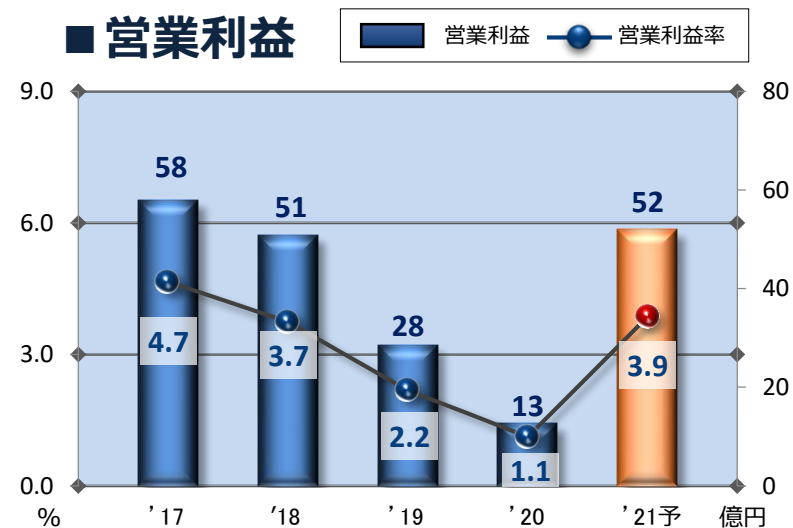
株式会社ティラド
T.RAD Co., Ltd.

連結業績の推移

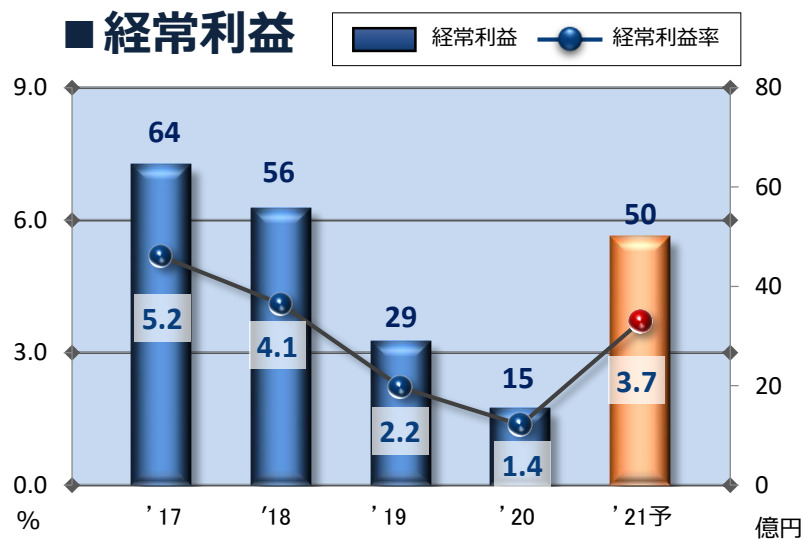
■ 売上高



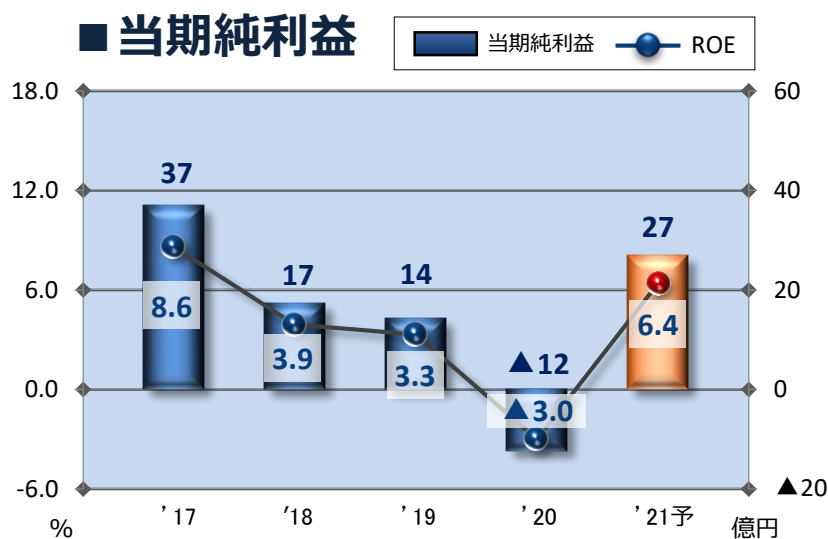
■ 営業利益



■ 経常利益

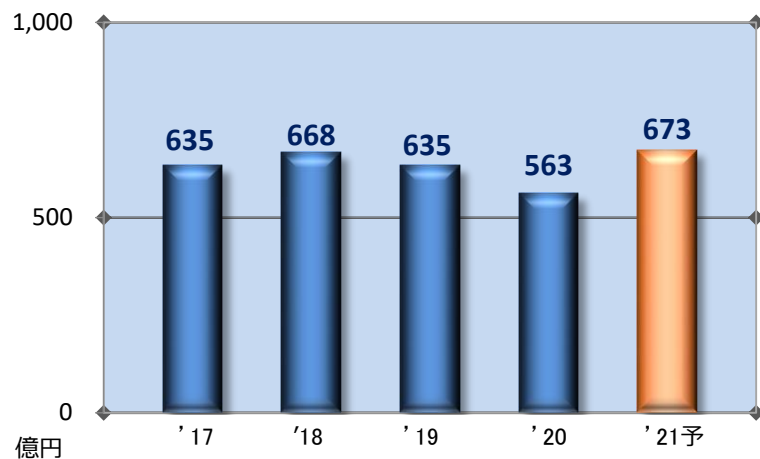


■ 当期純利益

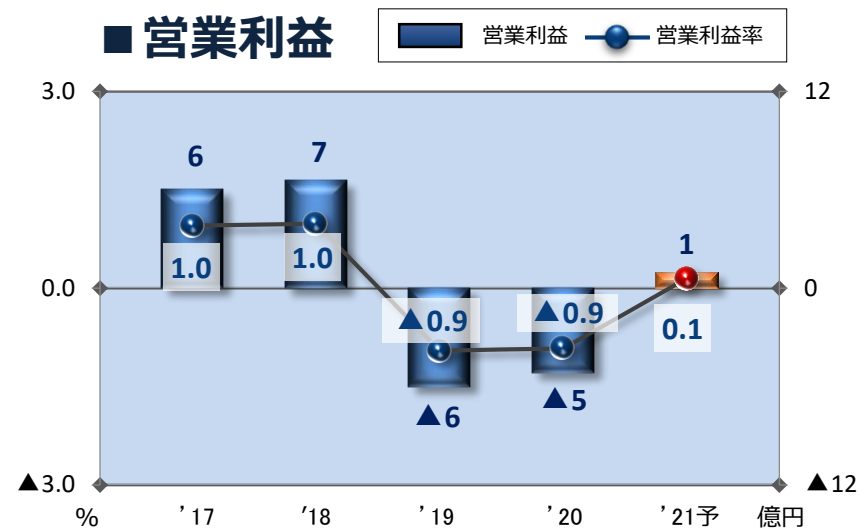


単体業績の推移

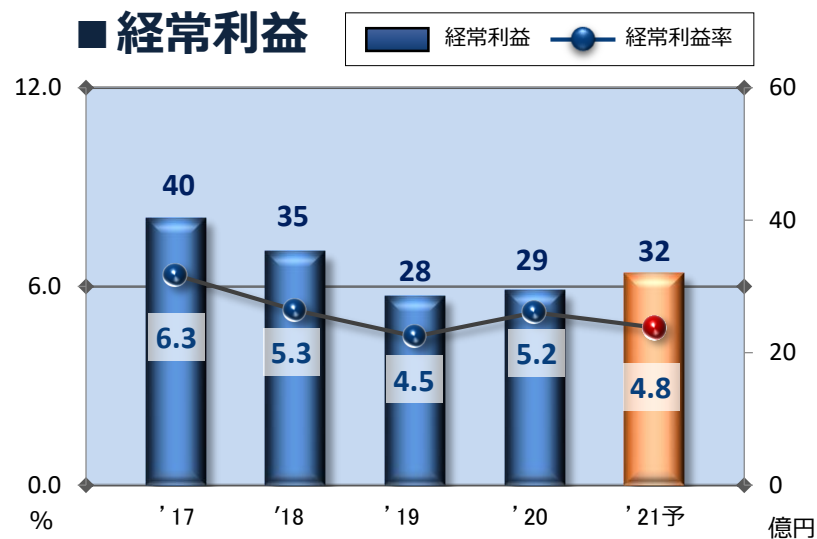
■ 売上高



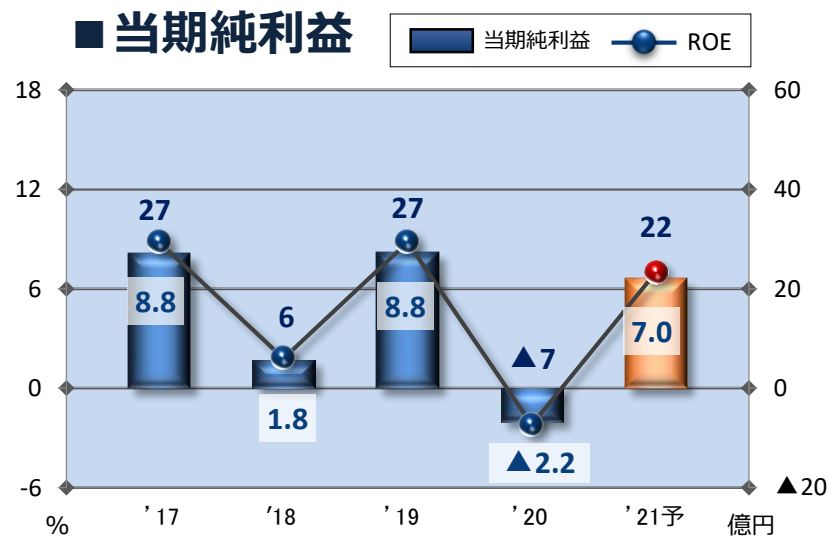
■ 営業利益



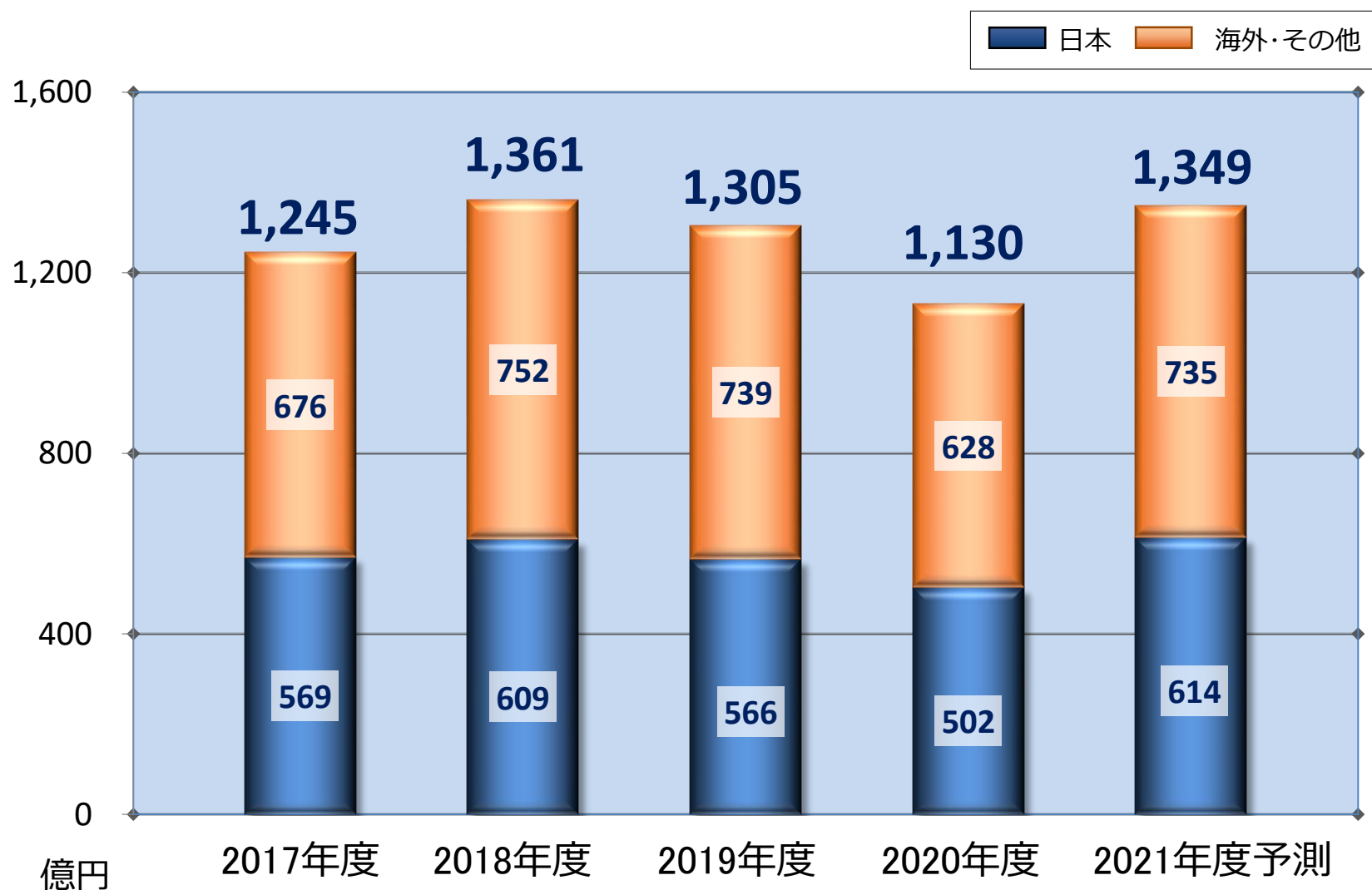
■ 経常利益



■ 当期純利益



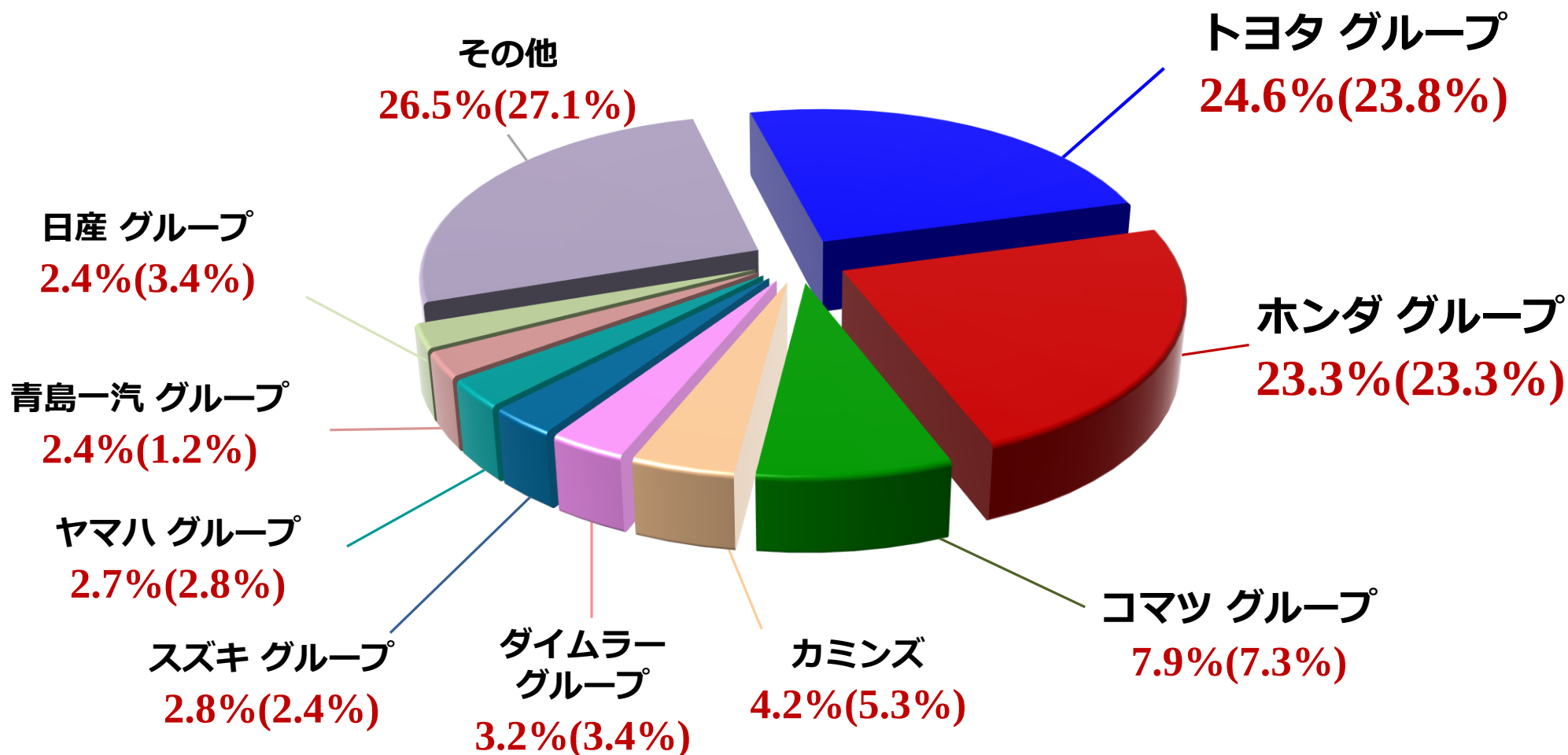
連結売上高の推移



用途別売上推移



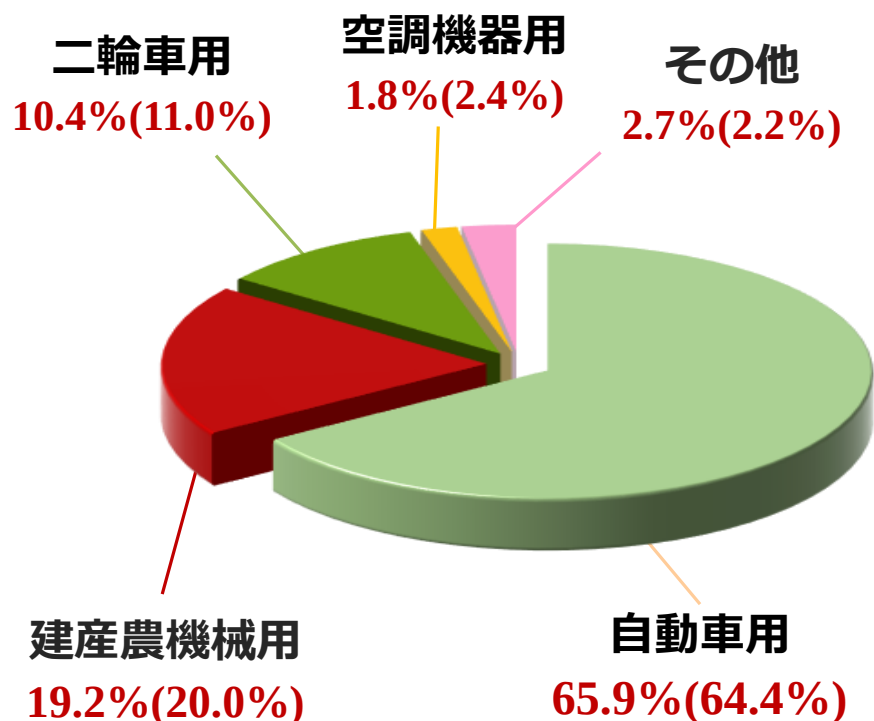
得意先別売上構成 2020年度（連結）



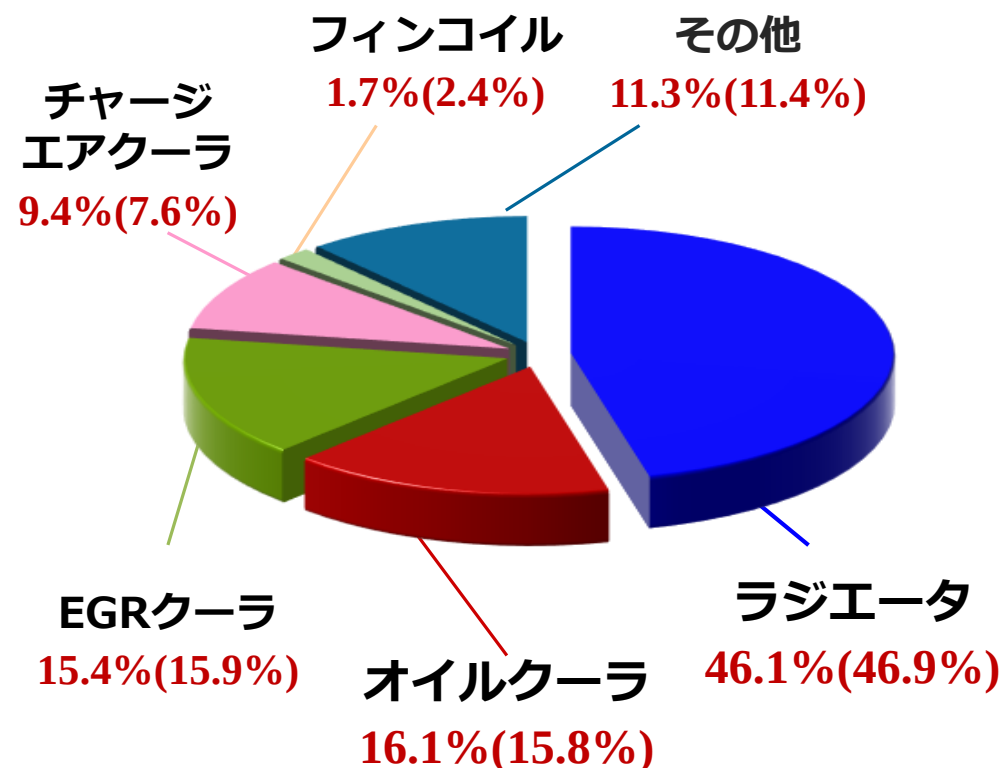
独立系の機動力 ⇒ 多くの業界トップ企業に採用

用途別・製品別売上構成 2020年度（連結）

用途別 売上構成



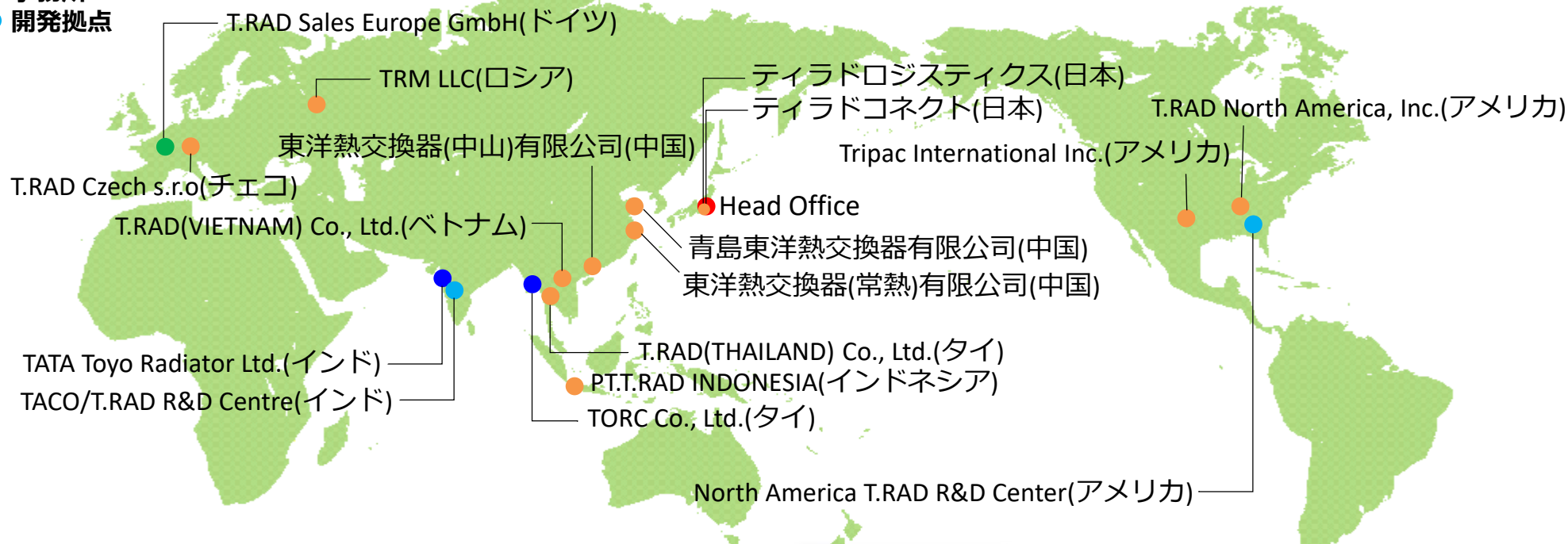
製品別 売上構成



特定の業界、製品に偏らない安定性

グローバル拠点

- 本社
- 主要子会社
- 主要合併会社
- 事務所
- 開発拠点



T.RAD Czech s.r.o.



T.RAD(THAILAND)Co.,Ltd.

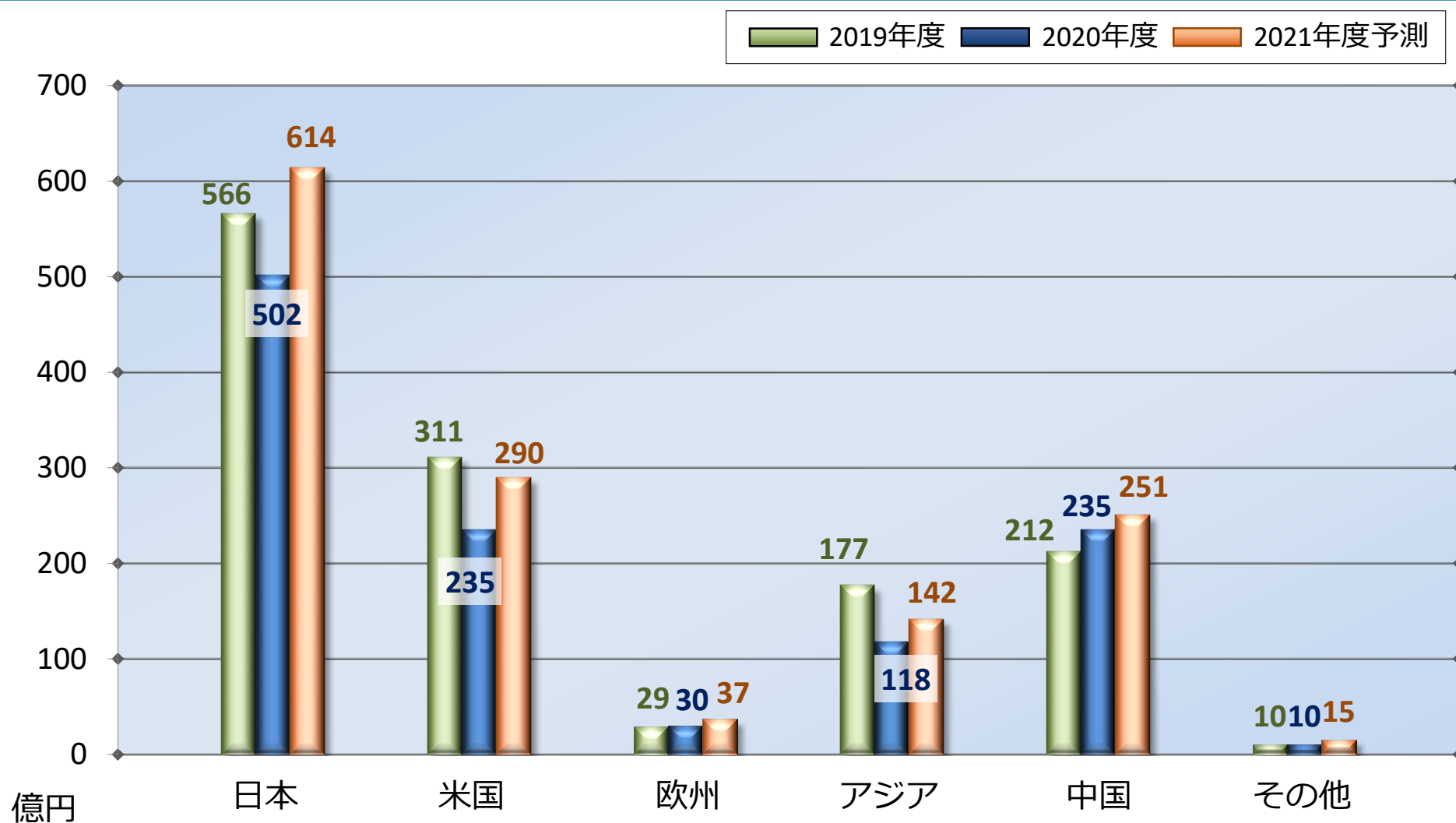


東洋熱交換器(中山)有限公司



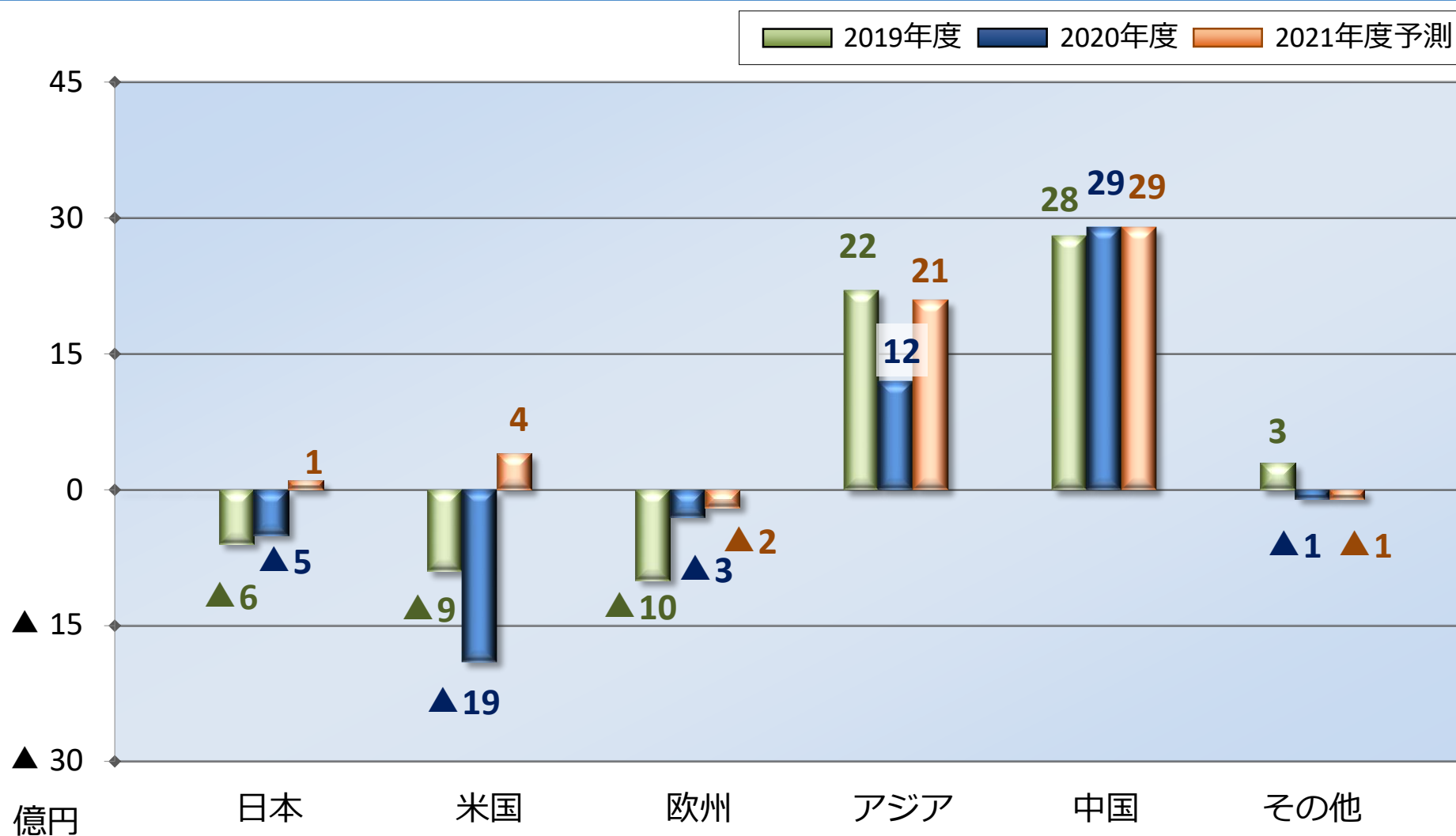
T.RAD North America, Inc.

地域別売上高



為替(20年12月⇒21年12月予測) USD: 103.52⇒105.27, THB: 3.44⇒3.37, CNY: 15.89⇒15.68, CZK: 4.84⇒4.29,
IDR: 0.0073⇒0.0072, VND: 0.0045⇒0.0045, EUR: 126.99⇒122.85, RUB: 1.4⇒1.36

地域別営業利益



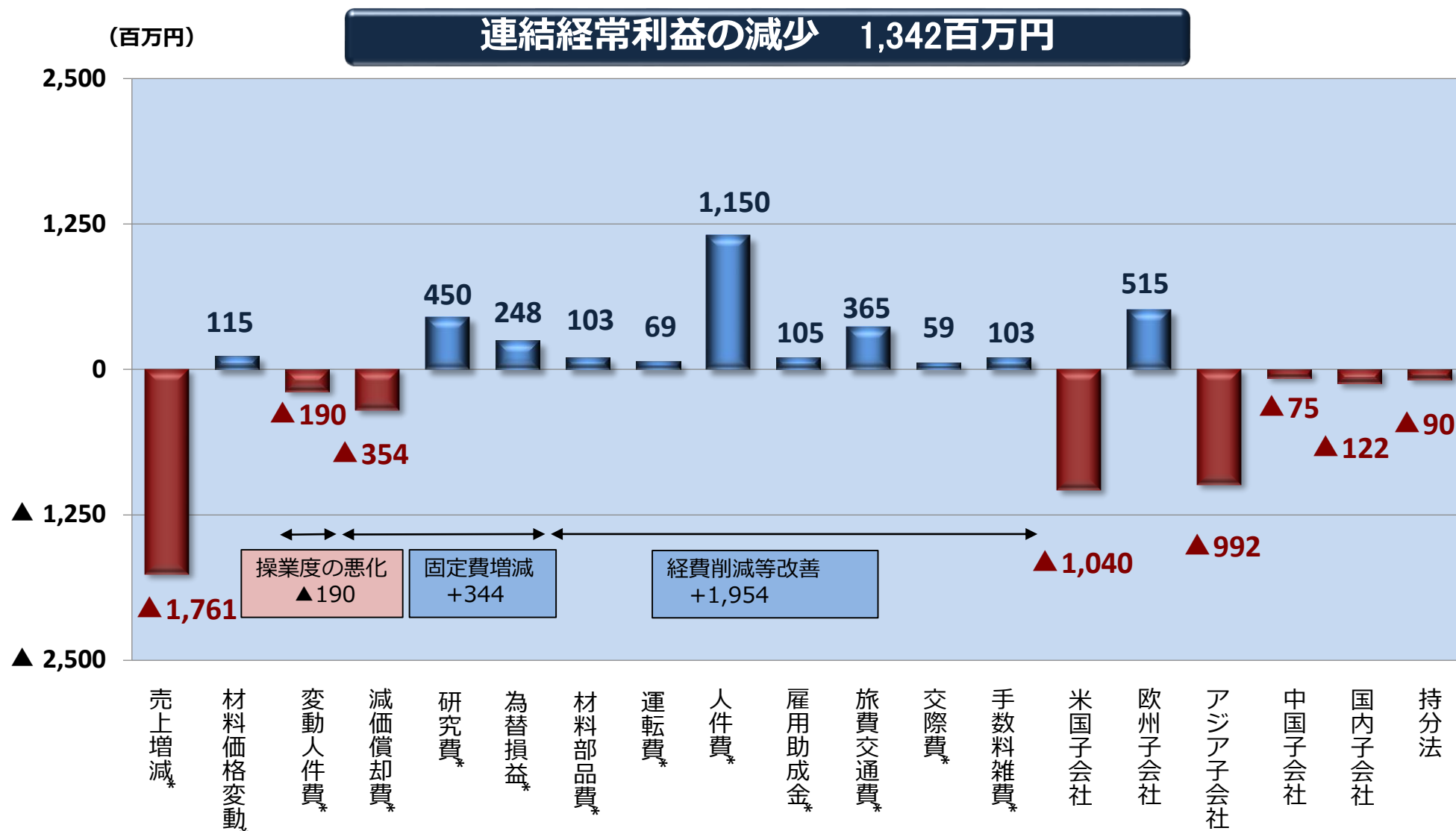
為替(20年12月⇒21年12月予測) USD: 103.52⇒105.27, THB: 3.44⇒3.37, CNY: 15.89⇒15.68, CZK: 4.84⇒4.29,
IDR: 0.0073⇒0.0072, VND: 0.0045⇒0.0045, EUR: 126.99⇒122.85, RUB: 1.4⇒1.36

地域別業績推移

(億円)

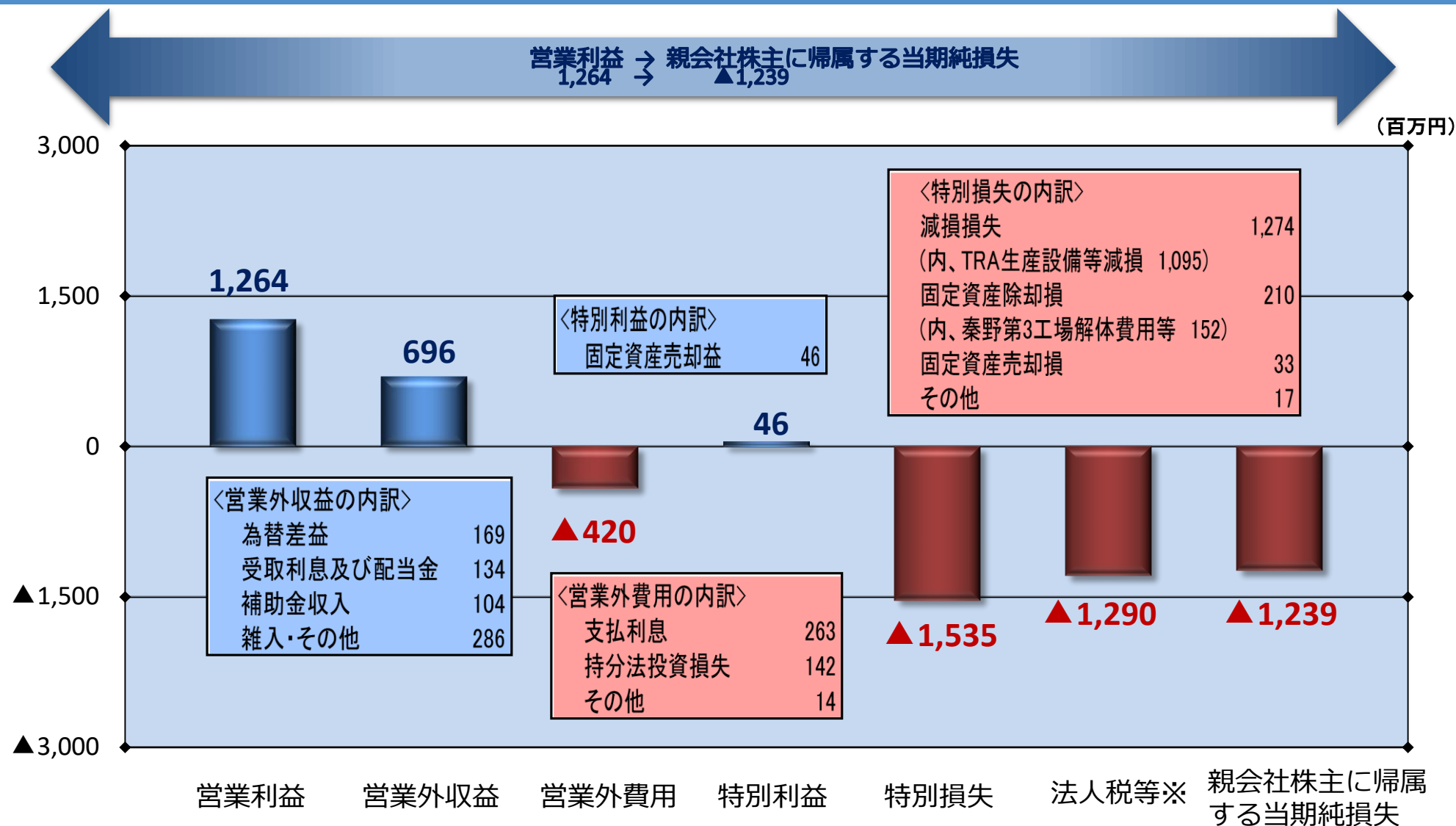
	項目	2019年度					2020年度					2021年度予測		
		1Q	2Q	3Q	4Q	合計	1Q	2Q	3Q	4Q	合計	上期	下期	合計
日本	売上高	149	143	136	139	566	99	115	142	146	502	300	314	614
	営業利益	0	▲3	▲3	0	▲6	▲10	▲7	5	7	▲5	▲1	2	1
	営業利益率(%)	0.2	▲2.2	▲2.4	0.1	▲1.1	▲10.5	▲6.3	3.6	5.1	▲1.0	▲0.3	0.6	0.2
米国	売上高	89	77	74	71	311	76	33	63	64	235	146	144	290
	営業利益	0	▲2	▲5	▲3	▲9	▲1	▲9	▲5	▲4	▲19	2	2	4
	営業利益率(%)	0.4	▲2.4	▲6.5	▲3.6	▲2.9	▲2.0	▲27.4	▲8.2	▲5.9	▲8.2	1.4	1.4	1.4
欧州	売上高	6	7	7	10	29	7	4	8	11	30	19	18	37
	営業利益	▲3	▲3	▲2	▲2	▲10	▲1	▲2	▲0	▲0	▲3	▲1	▲1	▲2
	営業利益率(%)	▲47.0	▲39.7	▲36.9	▲21.6	▲34.7	▲15.3	▲43.6	▲4.8	▲1.6	▲11.2	▲5.3	▲5.6	▲5.4
アジア	売上高	46	40	44	47	177	38	18	25	37	118	72	70	142
	営業利益	6	4	6	6	22	5	▲2	3	5	12	12	9	21
	営業利益率(%)	14.0	9.8	12.9	12.1	12.3	13.9	▲10.6	11.8	14.6	9.9	16.7	12.9	14.8
中国	売上高	49	51	45	68	212	31	63	67	74	235	121	130	251
	営業利益	6	7	6	9	28	1	9	11	8	29	15	14	29
	営業利益率(%)	11.5	14.4	14.0	12.5	13.1	3.3	15.1	15.7	11.2	12.6	12.4	10.8	11.6
その他	売上高	2	3	3	2	10	2	3	3	3	10	4	11	15
	営業利益	2	1	0	▲1	3	1	▲0	0	▲2	▲1	0	▲1	▲1
	営業利益率(%)	122.5	31.7	15.5	▲32.3	42.6	41.4	▲9.4	11.5	▲70.4	▲7.2	0.0	▲9.1	▲6.7
合計	売上高	341	320	309	335	1,305	252	235	308	334	1,130	662	687	1,349
	営業利益	12	5	2	9	28	▲6	▲11	13	15	13	27	25	52
	営業利益率(%)	3.6	1.4	0.6	2.7	2.2	▲2.3	▲4.5	4.3	4.6	1.1	4.1	3.6	3.9

2020年度連結経常利益の増減要因（対前年同期比較）

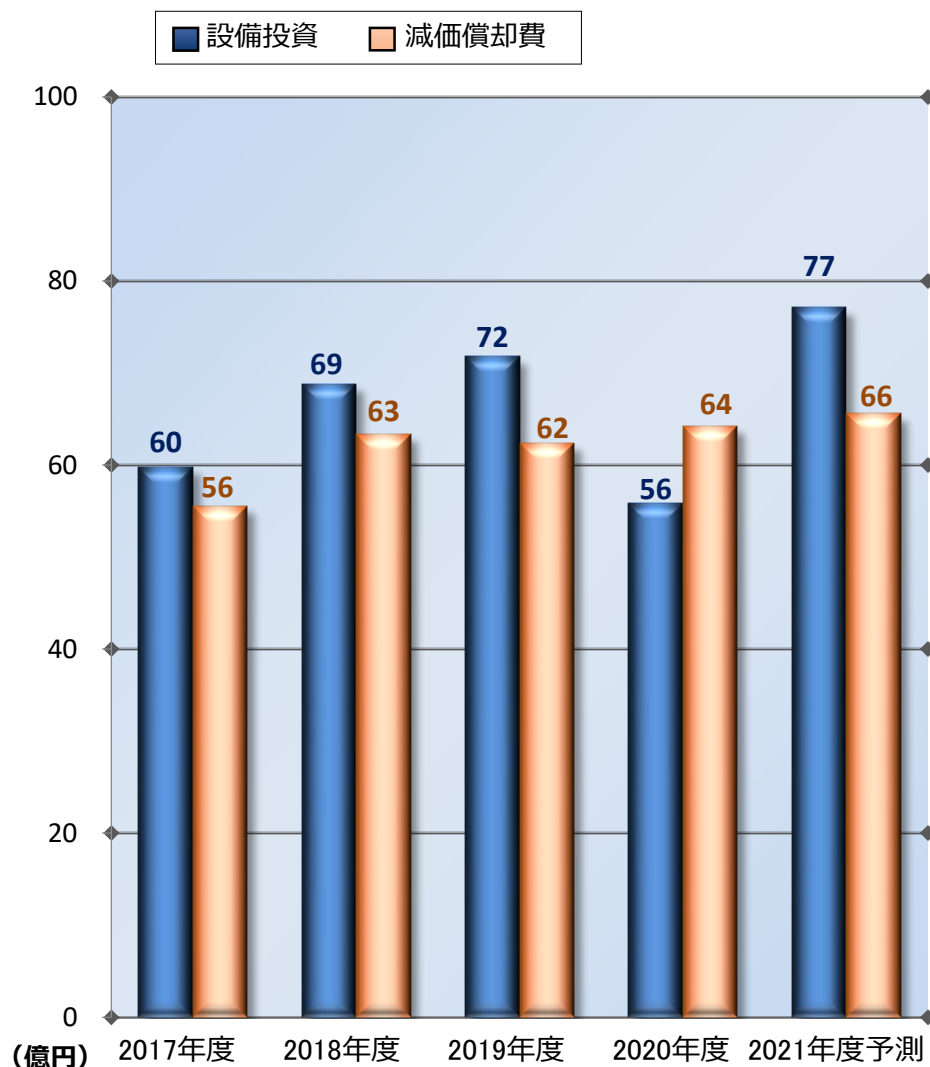


*単体の増減要因

2020年度 営業外・特別損益(連結)



設備投資・減価償却費推移（連結）



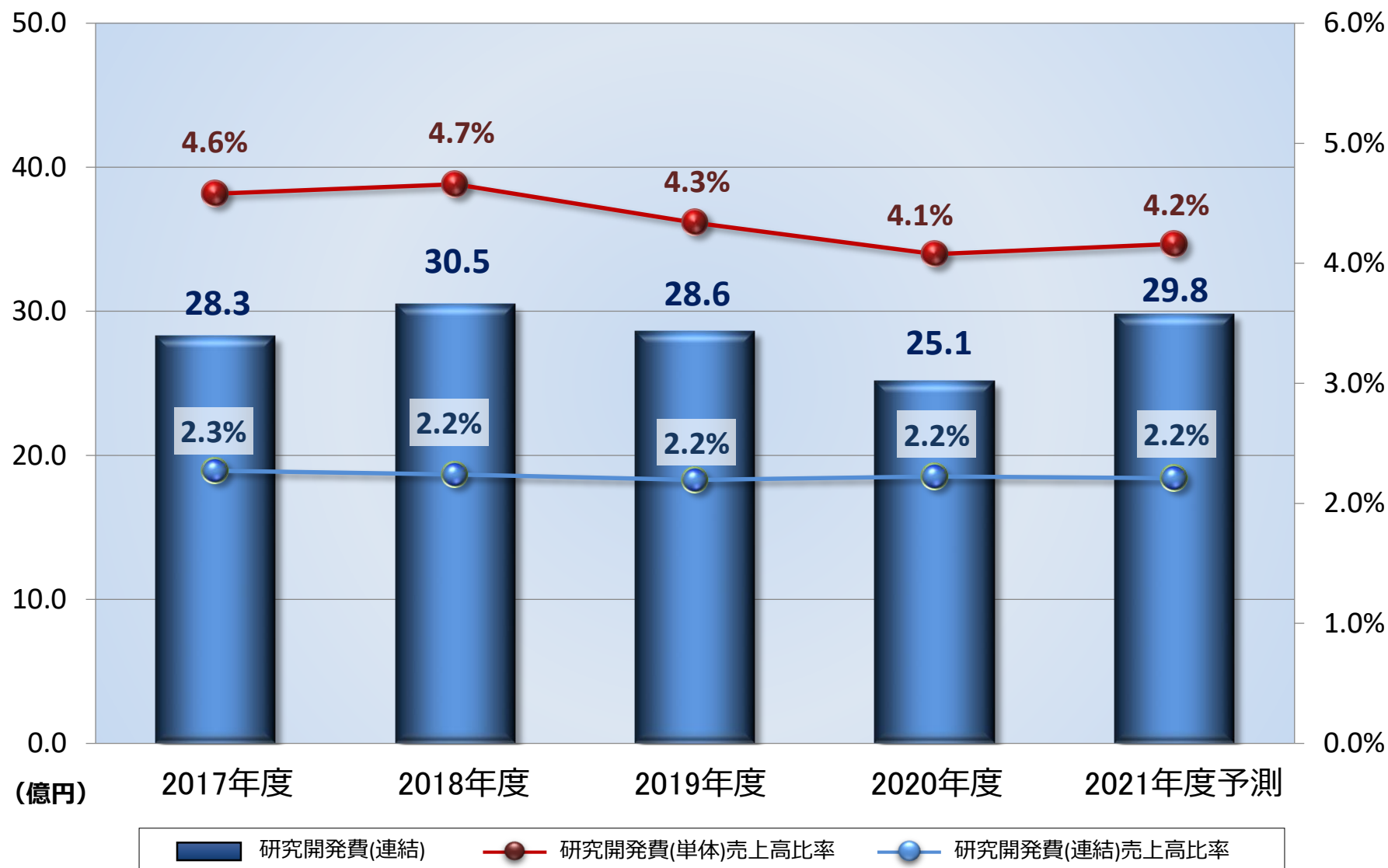
地域別設備投資内訳 (百万円)

	2020年度		2021年度予測	
	設備投資	構成率	設備投資	構成率
日本	2,500	44.8%	4,016	52.0%
米国	1,607	28.8%	1,895	24.6%
欧州	146	2.6%	207	2.7%
中国	499	8.9%	869	11.3%
タイ	174	3.1%	117	1.5%
インドネシア	337	6.0%	281	3.6%
ベトナム	322	5.8%	327	4.3%
合計	5,585	100.0%	7,712	100.0%

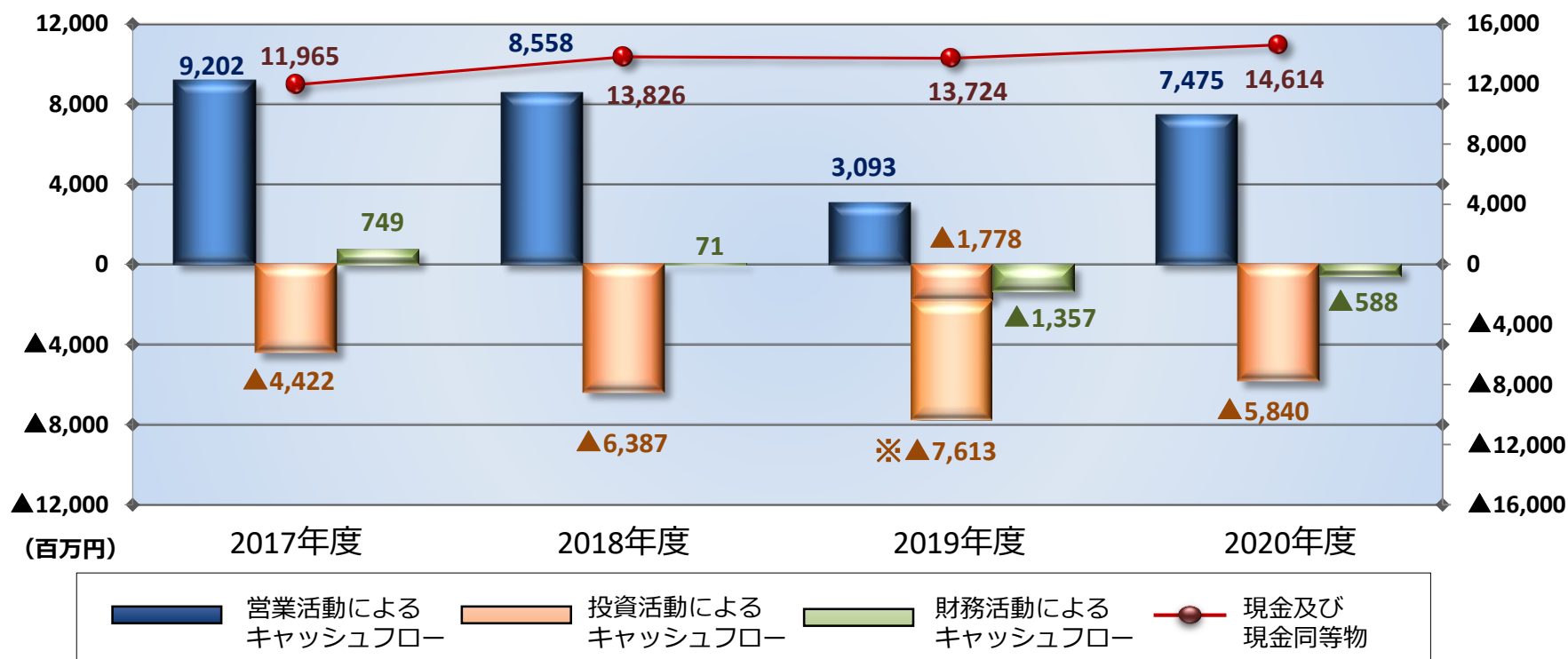
地域別減価償却費内訳 (百万円)

	2020年度		2021年度予測	
	減価償却費	構成率	減価償却費	構成率
日本	3,633	56.5%	3,464	52.8%
米国	1,216	18.9%	1,531	23.3%
欧州	76	1.2%	109	1.7%
中国	678	10.6%	728	11.1%
タイ	435	6.8%	323	4.9%
インドネシア	262	4.1%	270	4.1%
ベトナム	120	1.9%	134	2.1%
合計	6,420	100.0%	6,559	100.0%

研究開発費推移



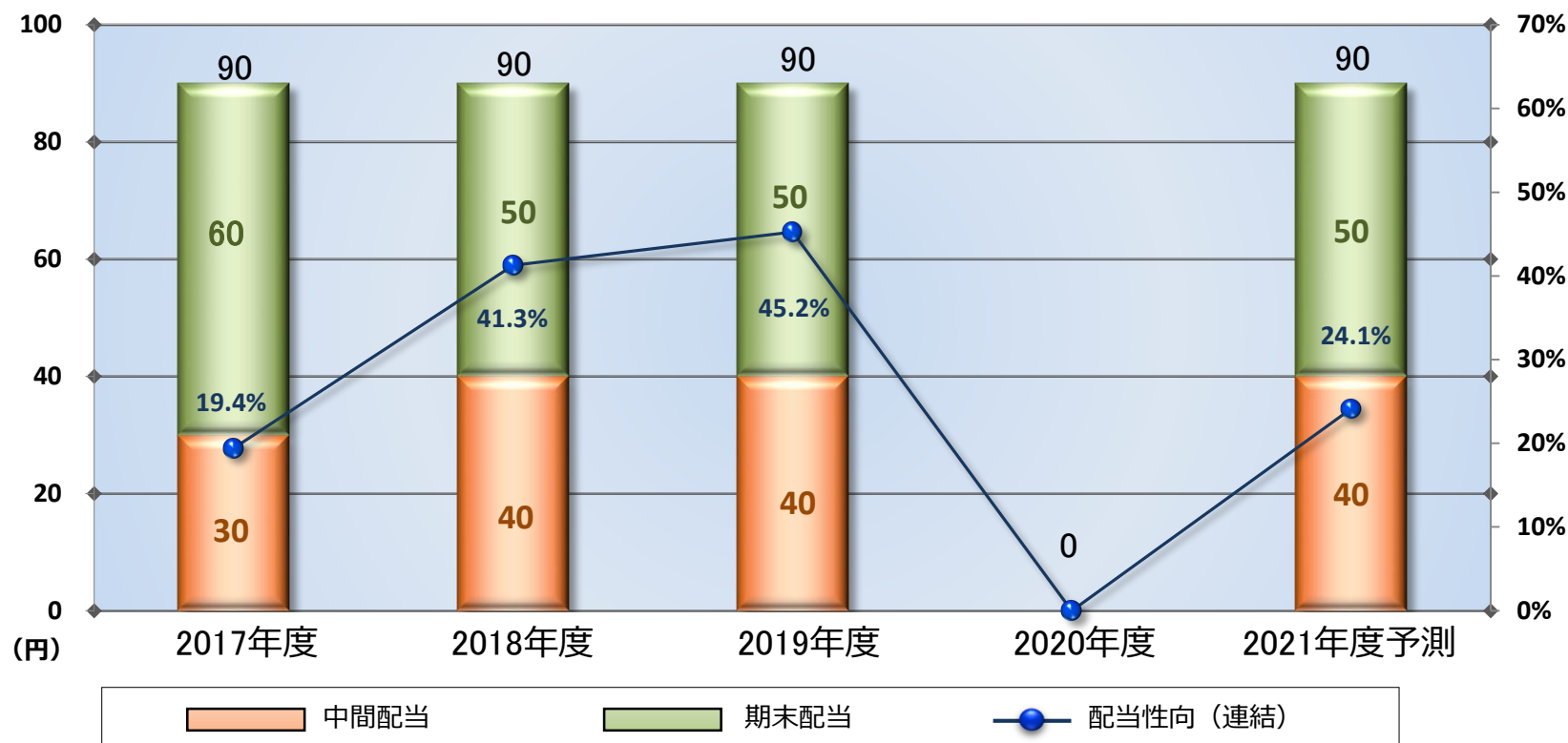
連結キャッシュフロー推移



	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
営業活動によるキャッシュフロー	9,202	8,558	3,093	7,475
投資活動によるキャッシュフロー	▲4,422	▲6,387	▲1,778	▲5,840
財務活動によるキャッシュフロー	749	71	▲1,357	▲588
現金及び現金同等物の期末残高	11,965	13,826	13,724	14,614

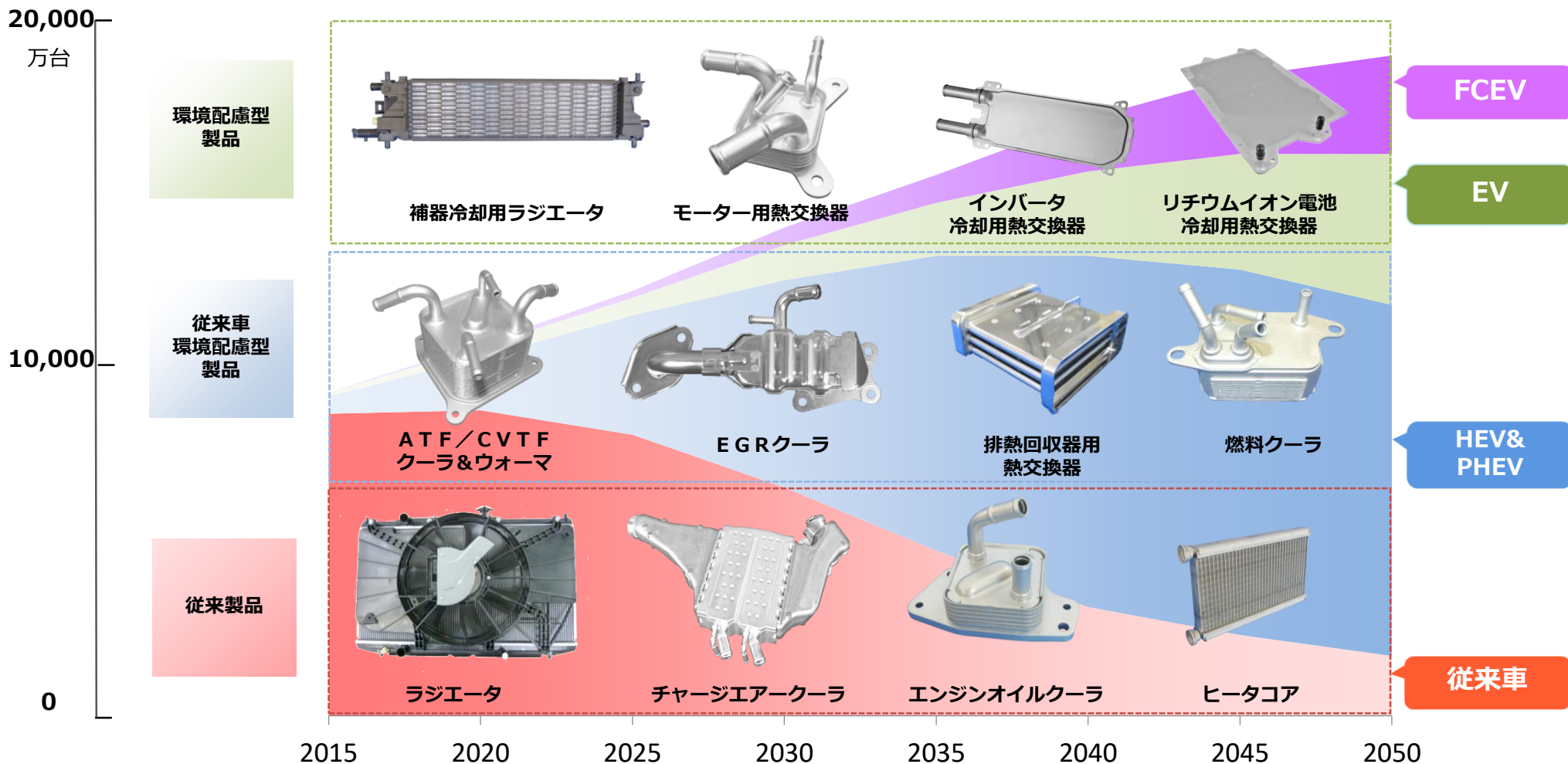
※投資有価証券の売却による収入(+5,835百万円)を除いた場合の投資活動によるキャッシュフロー(▲7,613百万円)

一株当たり配当額推移



	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度予
一株当たり配当額	90	90	90	-	90
(うち期末配当額)	60	50	50	-	50
(うち中間配当額)	30	40	40	-	40
配当性向(連結)	19.4%	41.3%	45.2%	-%	24.1%
配当性向(単体)	26.4%	127.9%	23.7%	-%	29.6%

自動車用コンポーネント



市場の変化とニーズに対応した熱交換器の開発を展開

自動車用コンポーネント

名称	機能
ラジエータ	エンジンで高温になった冷却水を冷却
チャージエアクーラ	ターボチャージャ等の過給機で加圧され高温になった吸気を冷却
エンジンオイルクーラ	エンジンで高温になったエンジンオイルを冷却
ヒータコア	高温になった冷却水の一部を流し、室内を暖房
A T F / C V T F ウォーマ&クーラ	ATやCVT用の潤滑液を暖気時には温め、高温時には冷却
E G R クーラ	排ガスの一部を再循環させる時に高温の排ガスを冷却
排熱回収器用熱交換器	HEVにおいて排気ガス中の熱を回収し、暖房やエンジンの早期暖気に再利用
燃料クーラ	燃料噴射ポンプで加圧され高温になった燃料を冷却
補器冷却用ラジエータ	インバータ等補器用の熱交換器により高温になった冷却水を冷却
モーター用熱交換器	モータを冷却する循環オイルを冷却
インバータ冷却用熱交換器	HEVやEVで使用されるインバータを冷却
リチウムイオン電池 冷却用熱交換器	HEVやEVで使用されるリチウムイオン電池を冷却