

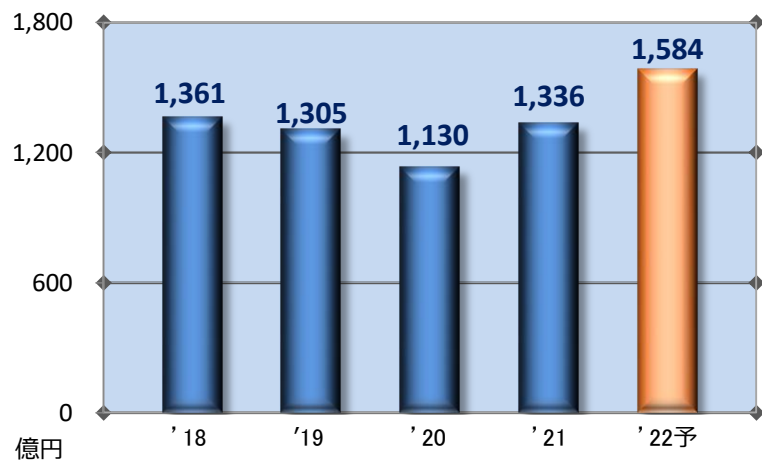


2022年3月期 決算説明会 (2022年5月23日)

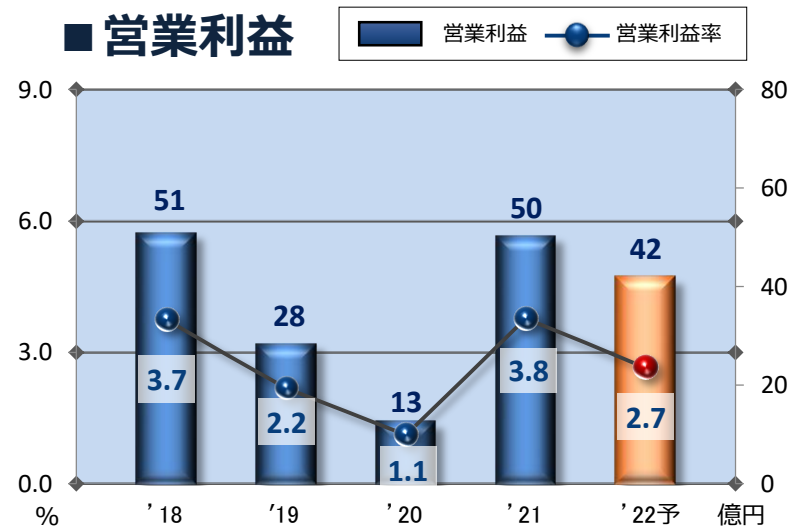
株式会社ティラド
T.RAD Co., Ltd.

連結業績の推移

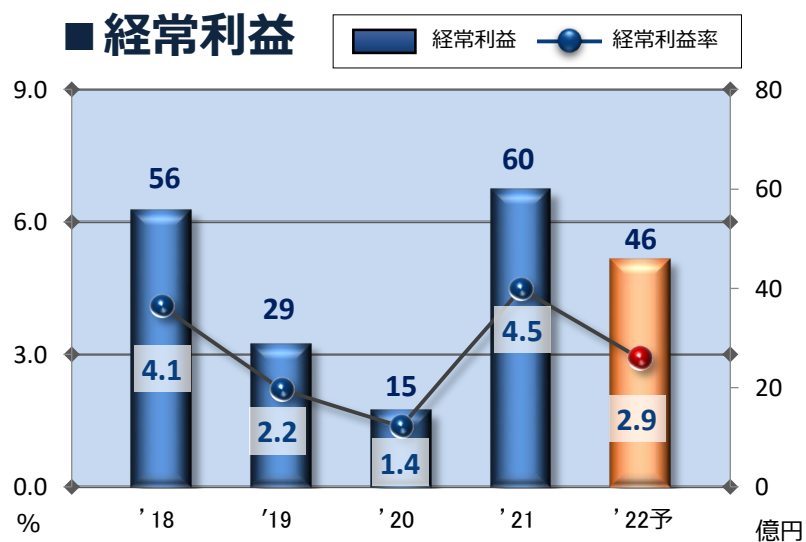
■ 売上高



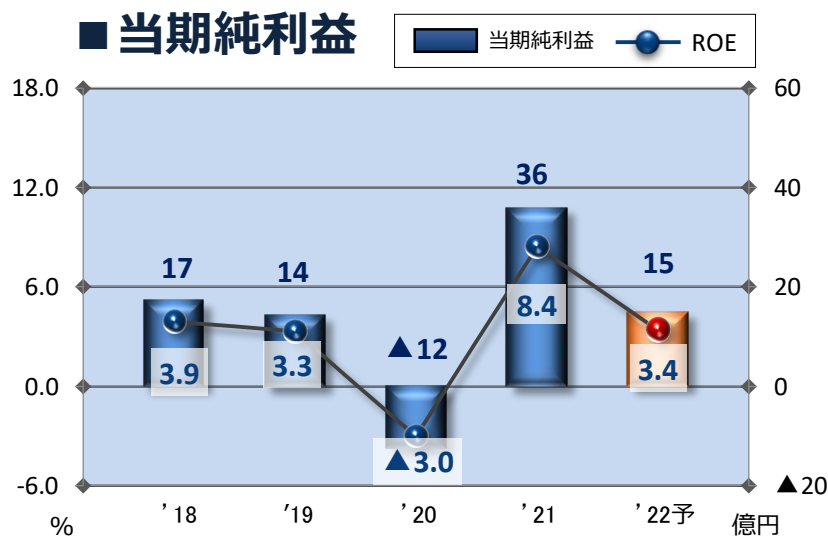
■ 営業利益



■ 経常利益

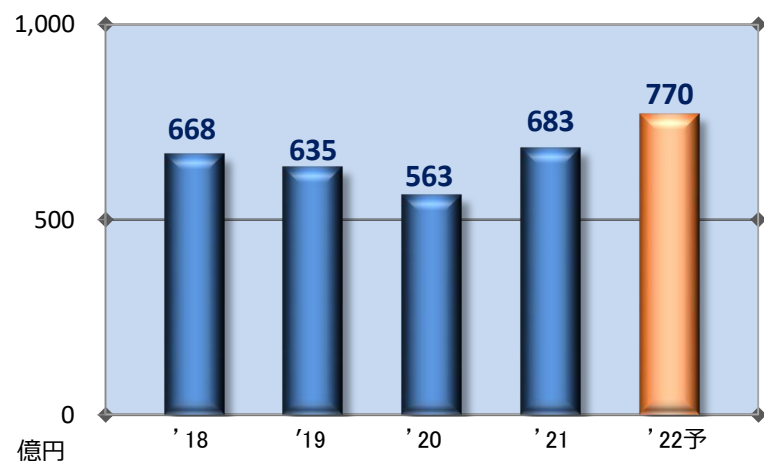


■ 当期純利益

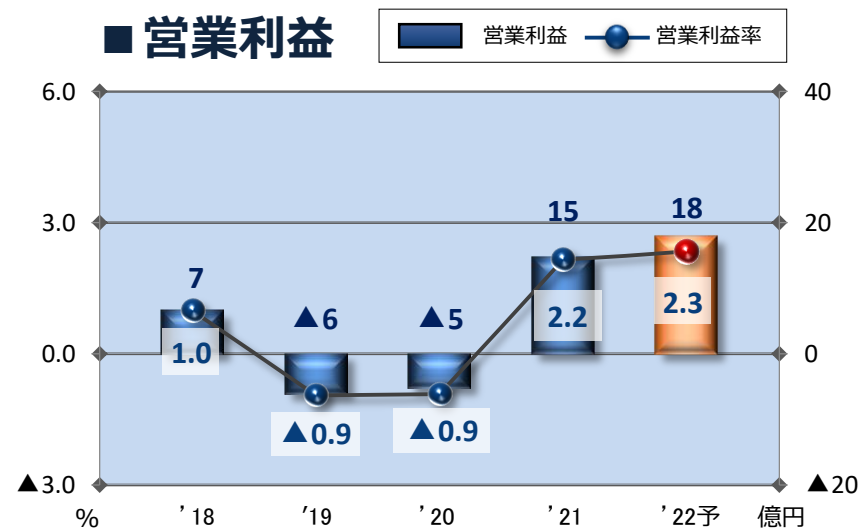


単体業績の推移

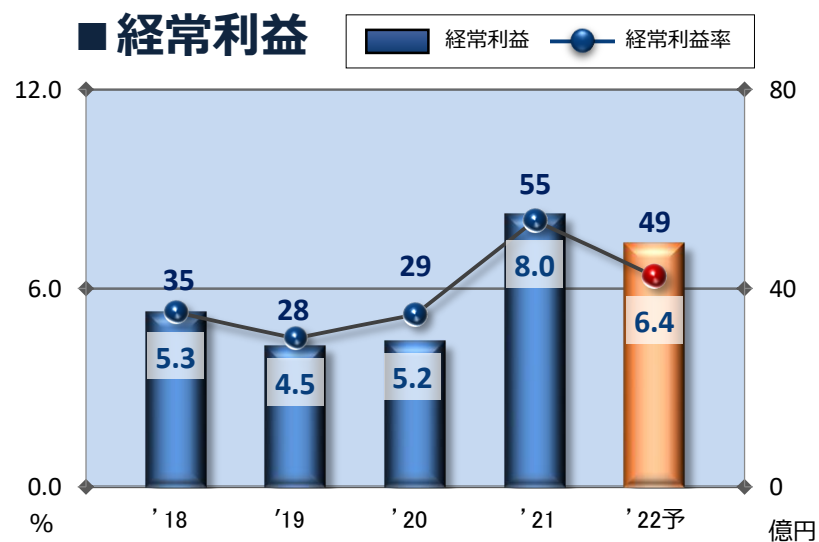
■ 売上高



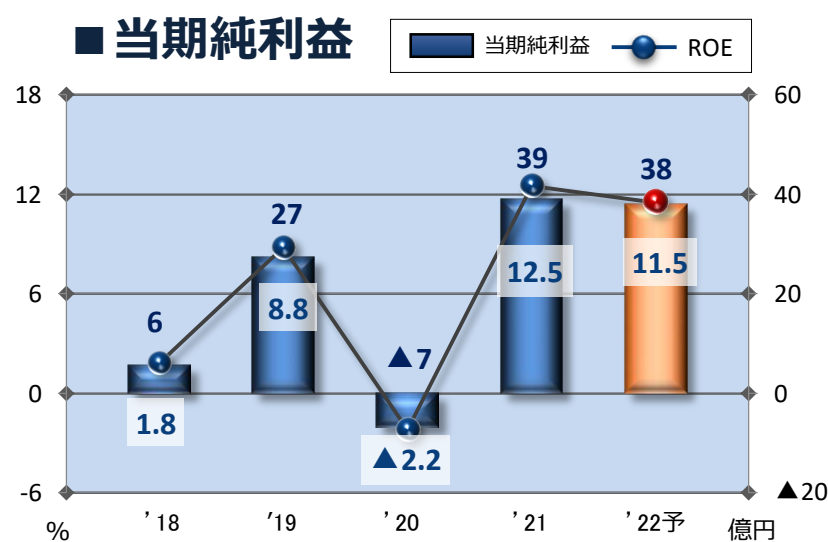
■ 営業利益



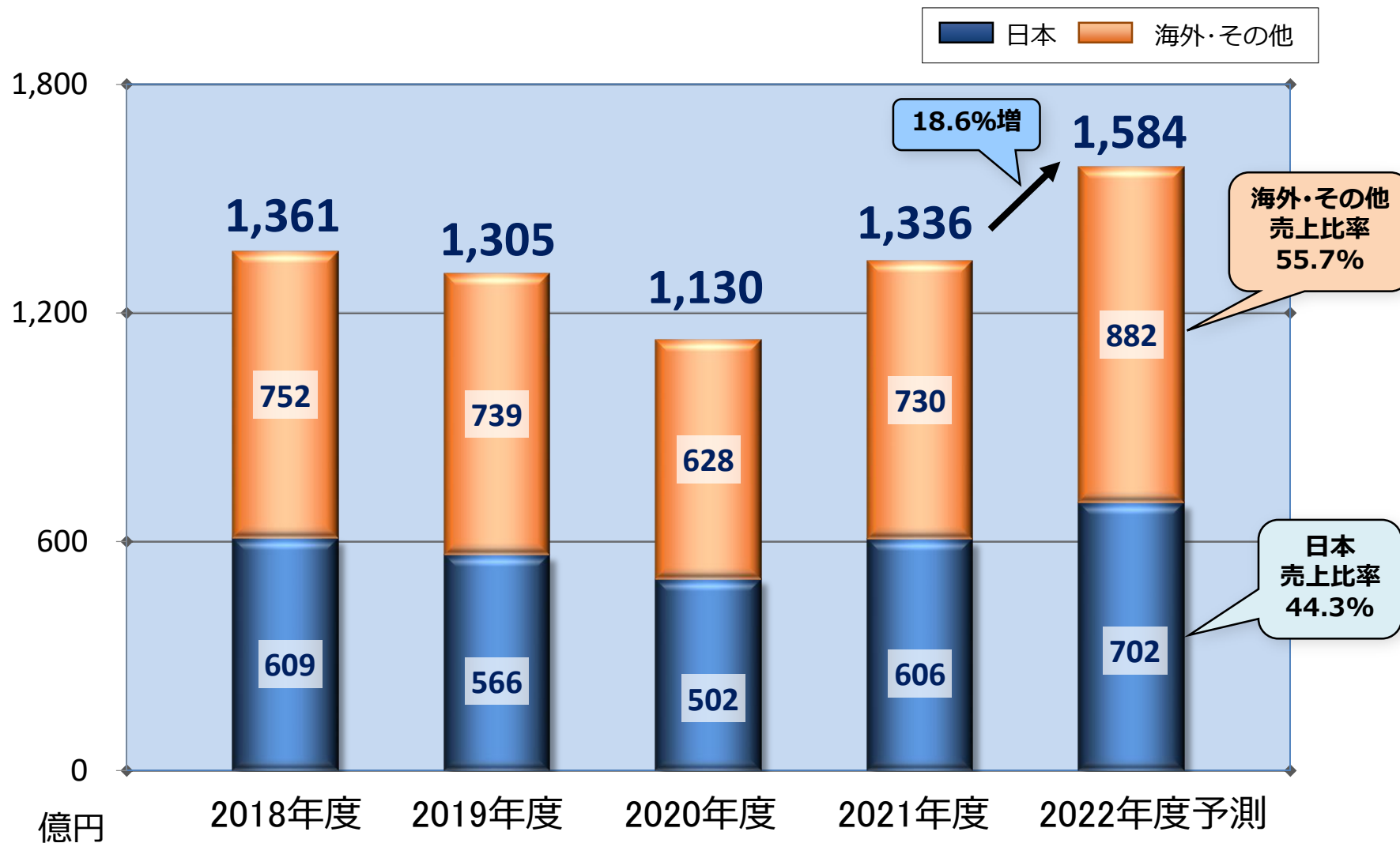
■ 経常利益



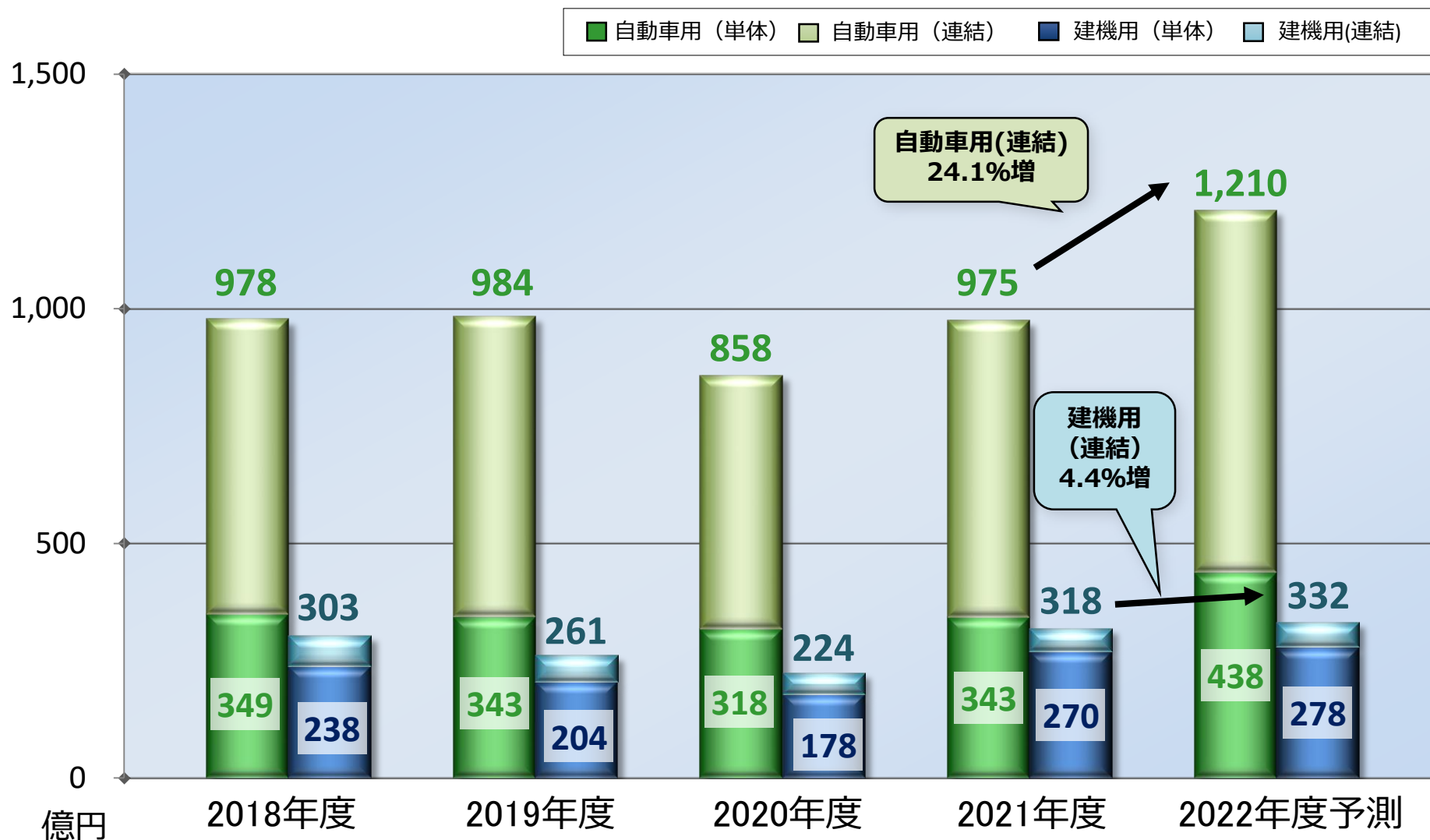
■ 当期純利益



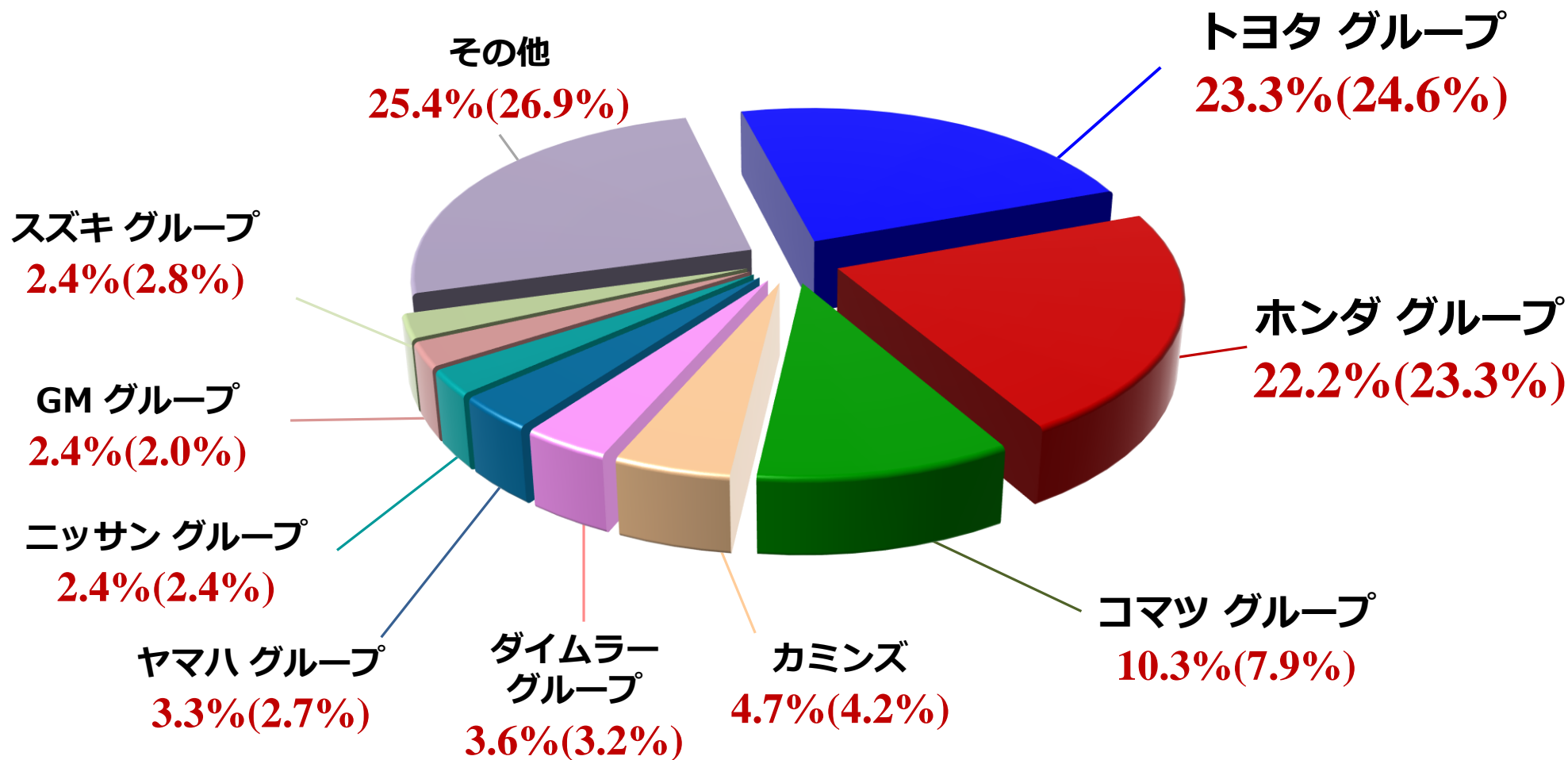
連結売上高の推移



用途別売上推移



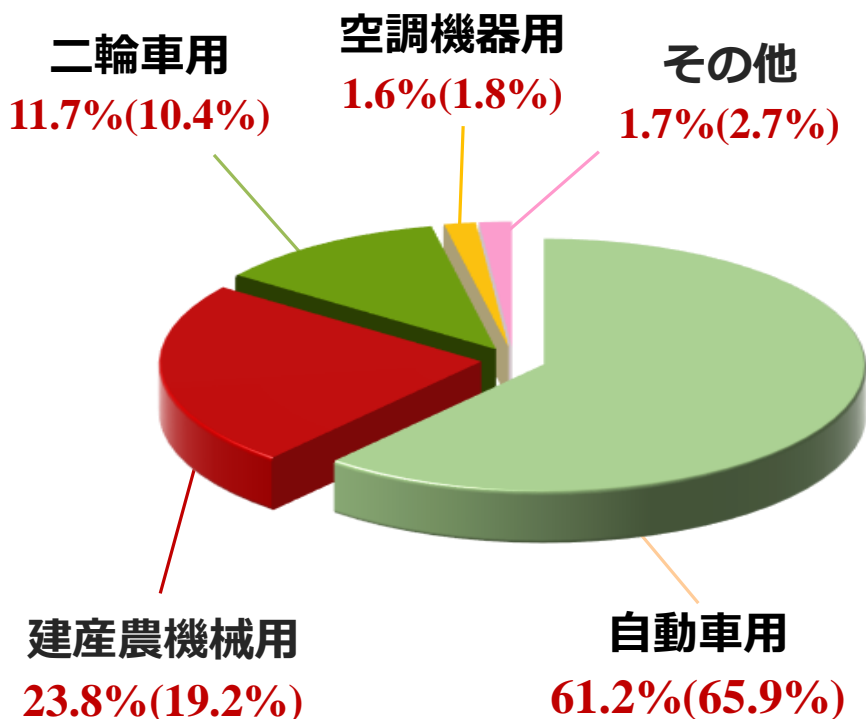
得意先別売上構成 2021年度（連結）



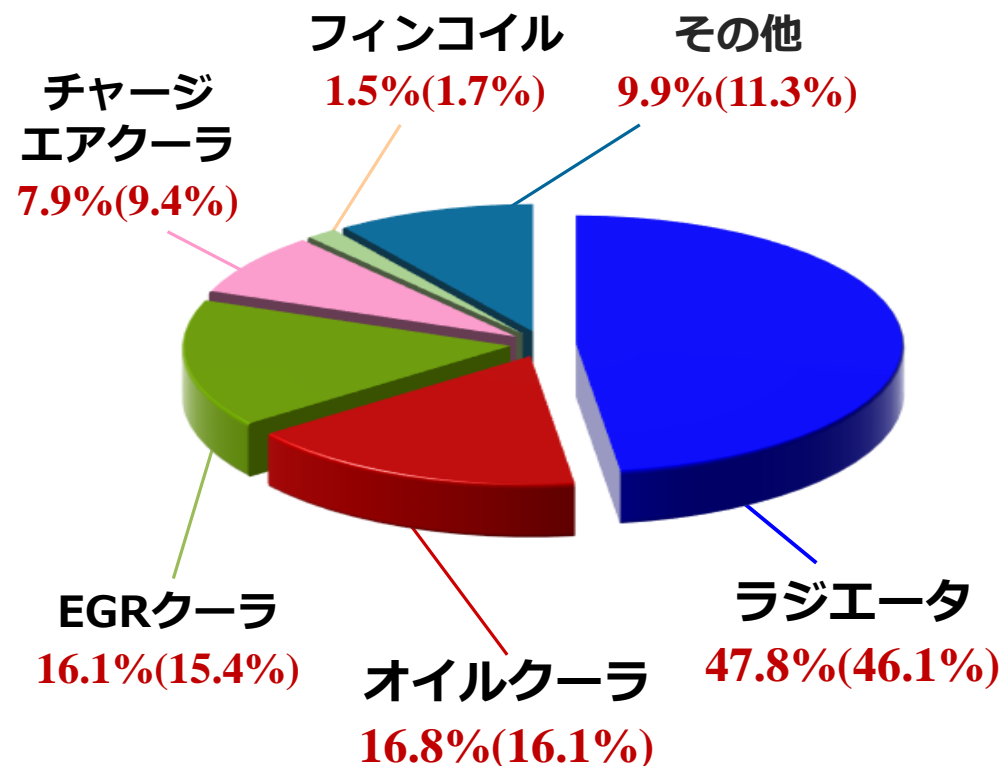
独立系の機動力 ⇒ 多くの業界トップ企業に採用

用途別・製品別売上構成 2021年度（連結）

用途別 売上構成



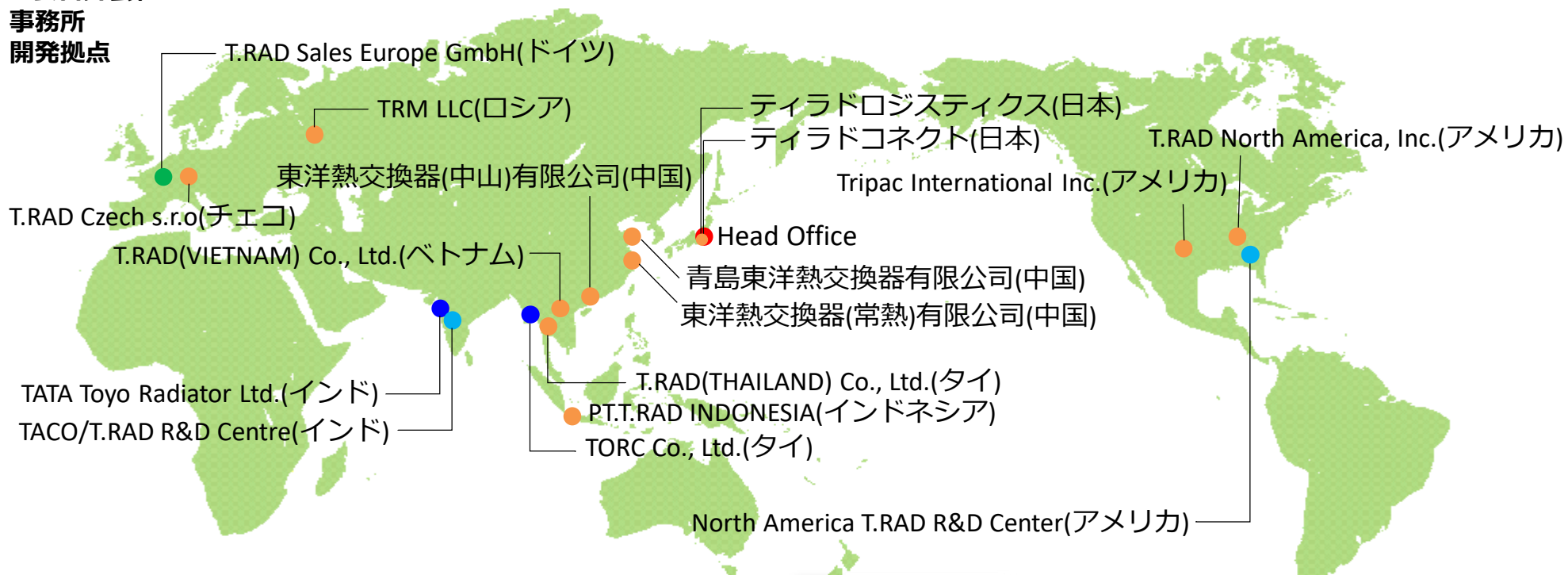
製品別 売上構成



特定の業界、製品に偏らない安定性

グローバル拠点

- 本社
- 主要子会社
- 主要合併会社
- 事務所
- 開発拠点



T.RAD Czech s.r.o.



T.RAD(THAILAND)Co.,Ltd.

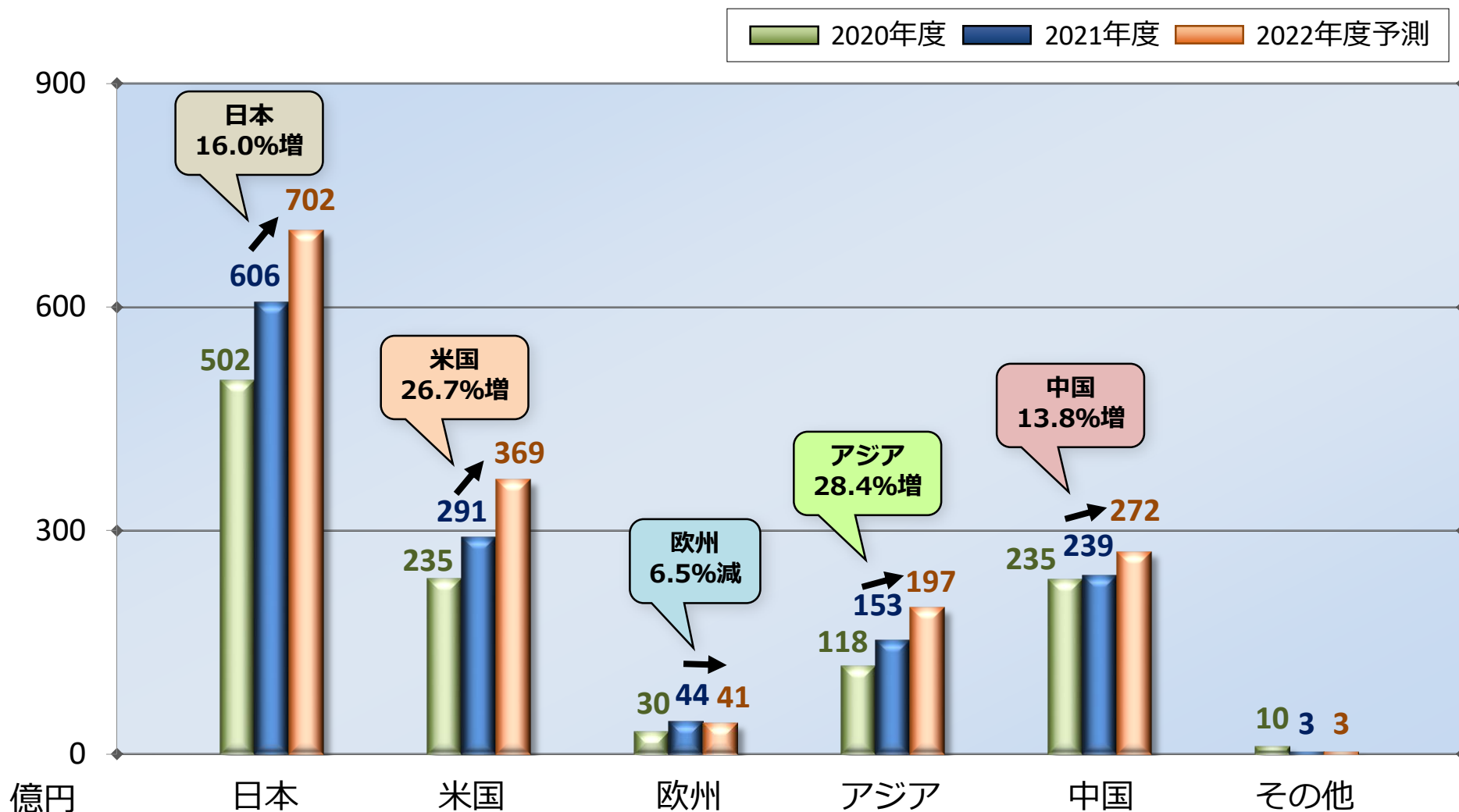


東洋熱交換器(中山)有限公司



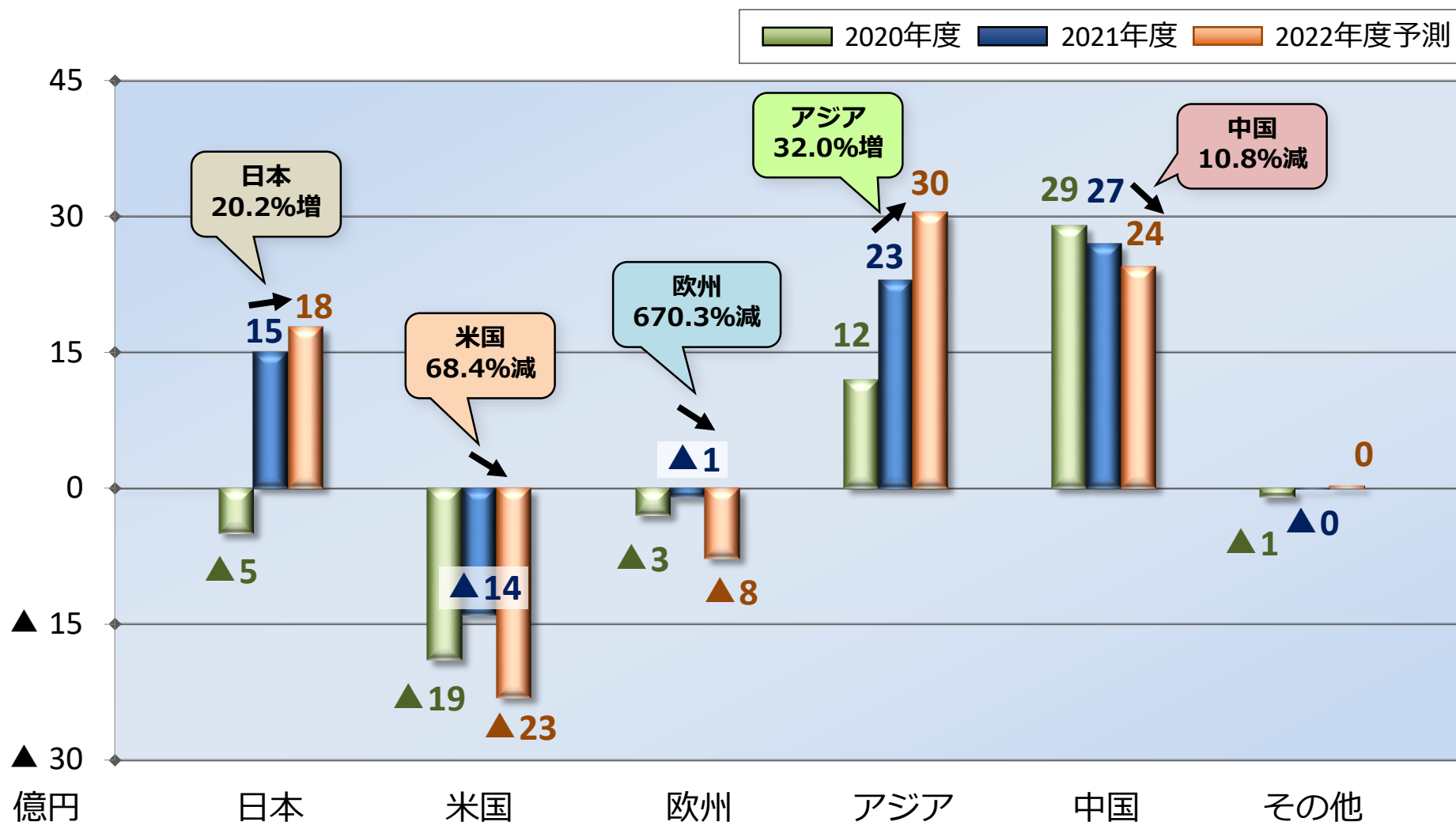
T.RAD North America,Inc.

地域別売上高



為替(21年12月⇒22年12月予測) USD: 115.02⇒125.2, THB: 3.43⇒3.73, CNY: 18.07⇒19.62, CZK: 5.25⇒5.58,
 IDR: 0.0081⇒0.0087, VND: 0.0051⇒0.0055, EUR: 130.52⇒136.21, RUB: 1.55⇒1.46※
 ※22年3月末レート

地域別営業利益



為替(21年12月⇒22年12月予測) USD: 115.02⇒125.2, THB: 3.43⇒3.73, CNY: 18.07⇒19.62, CZK: 5.25⇒5.58,
 IDR: 0.0081⇒0.0087, VND: 0.0051⇒0.0055, EUR: 130.52⇒136.21, RUB: 1.55⇒1.46※
 ※22年3月末レート

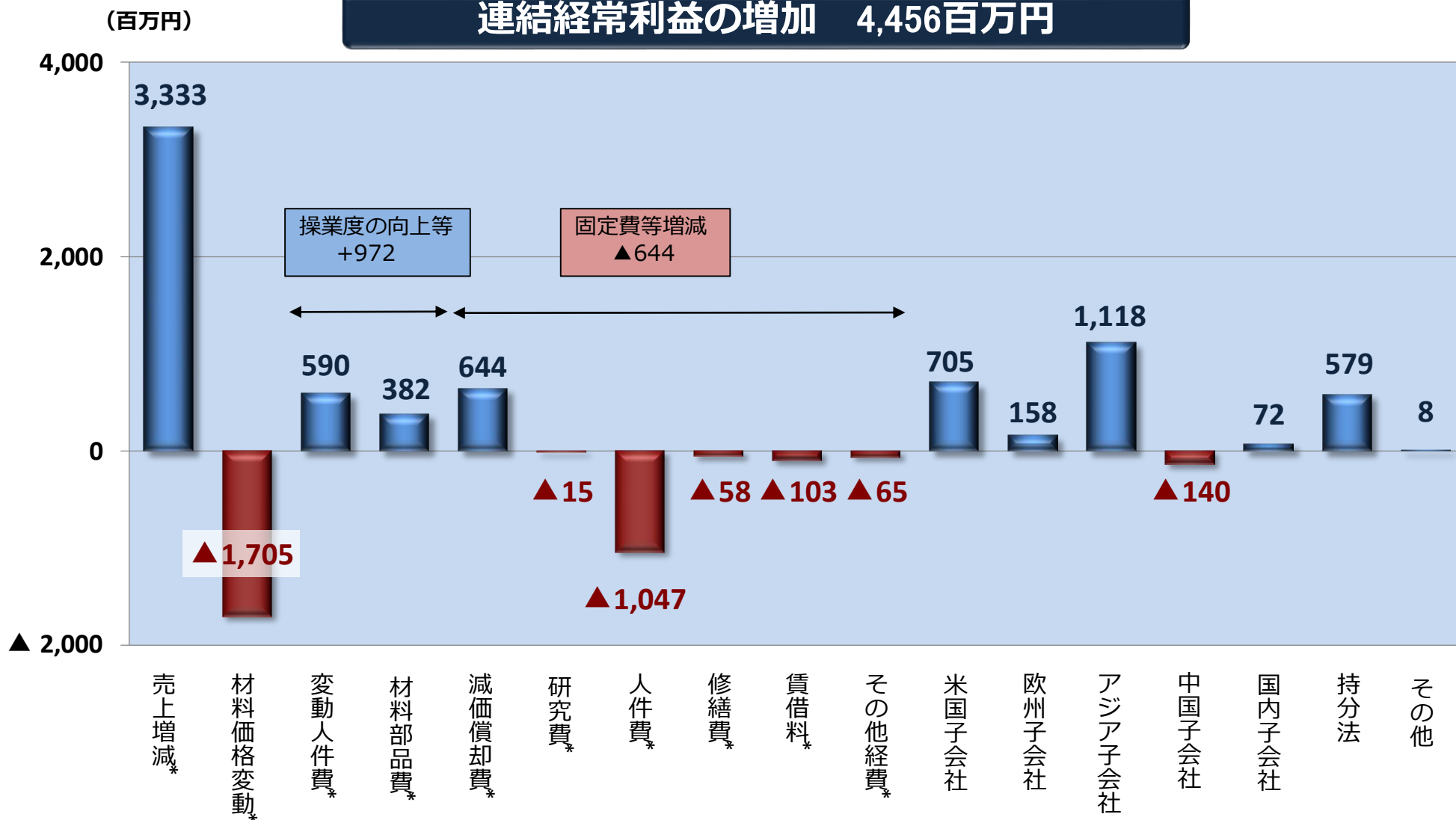
地域別業績推移

(億円)

	項目	2020年度					2021年度					2022年度予測		
		1Q	2Q	3Q	4Q	合計	1Q	2Q	3Q	4Q	合計	上期	下期	合計
日本	売上高	99	115	142	146	502	146	139	160	160	606	337	366	702
	営業利益	▲10	▲7	5	7	▲5	5	▲3	9	5	15	9	9	18
	営業利益率(%)	▲10.5	▲6.3	3.6	5.1	▲1.0	3.2	▲2.4	5.7	2.8	2.5	2.8	2.3	2.5
米国	売上高	76	33	63	64	235	74	73	69	74	291	183	185	369
	営業利益	▲1	▲9	▲5	▲4	▲19	▲1	0	▲4	▲10	▲14	▲13	▲11	▲23
	営業利益率(%)	▲2.0	▲27.4	▲8.2	▲5.9	▲8.2	▲0.7	0.5	▲5.6	▲13.5	▲4.8	▲6.9	▲5.7	▲6.3
欧州	売上高	7	4	8	11	30	11	13	9	12	44	21	21	41
	営業利益	▲1	▲2	▲0	▲0	▲3	1	▲0	▲1	0	▲1	▲4	▲4	▲8
	営業利益率(%)	▲15.3	▲43.6	▲4.8	▲1.6	▲11.2	5.0	▲2.1	▲16.9	1.4	▲2.3	▲19.5	▲18.1	▲18.8
アジア	売上高	38	18	25	37	118	40	35	33	46	153	93	104	197
	営業利益	5	▲2	3	5	12	8	5	5	6	23	14	17	30
	営業利益率(%)	13.9	▲10.6	11.8	14.6	9.9	18.8	15.1	13.9	12.5	15.0	14.7	16.2	15.5
中国	売上高	31	63	67	74	235	57	67	52	63	239	115	156	272
	営業利益	1	9	11	8	29	9	9	3	5	27	8	16	24
	営業利益率(%)	3.3	15.1	15.7	11.2	12.6	16.4	14.0	6.1	8.2	11.3	6.9	10.5	9.0
その他	売上高	2	3	3	3	10	0	1	1	1	3	1	2	3
	営業利益	1	▲0	0	▲2	▲1	1	0	▲1	▲1	▲0	0	0	0
	営業利益率(%)	41.4	▲9.4	11.5	▲70.4	▲7.2	155.3	67.7	▲91.0	▲54.5	▲3.3	9.4	7.3	8.2
合計	売上高	252	235	308	334	1,130	329	327	323	357	1,336	750	834	1,584
	営業利益	▲6	▲11	13	15	13	22	12	11	5	50	14	28	42
	営業利益率(%)	▲2.3	▲4.5	4.3	4.6	1.1	6.8	3.6	3.4	1.4	3.8	1.9	3.3	2.7

2021年度連結経常利益の増減要因（対前年同期比較）

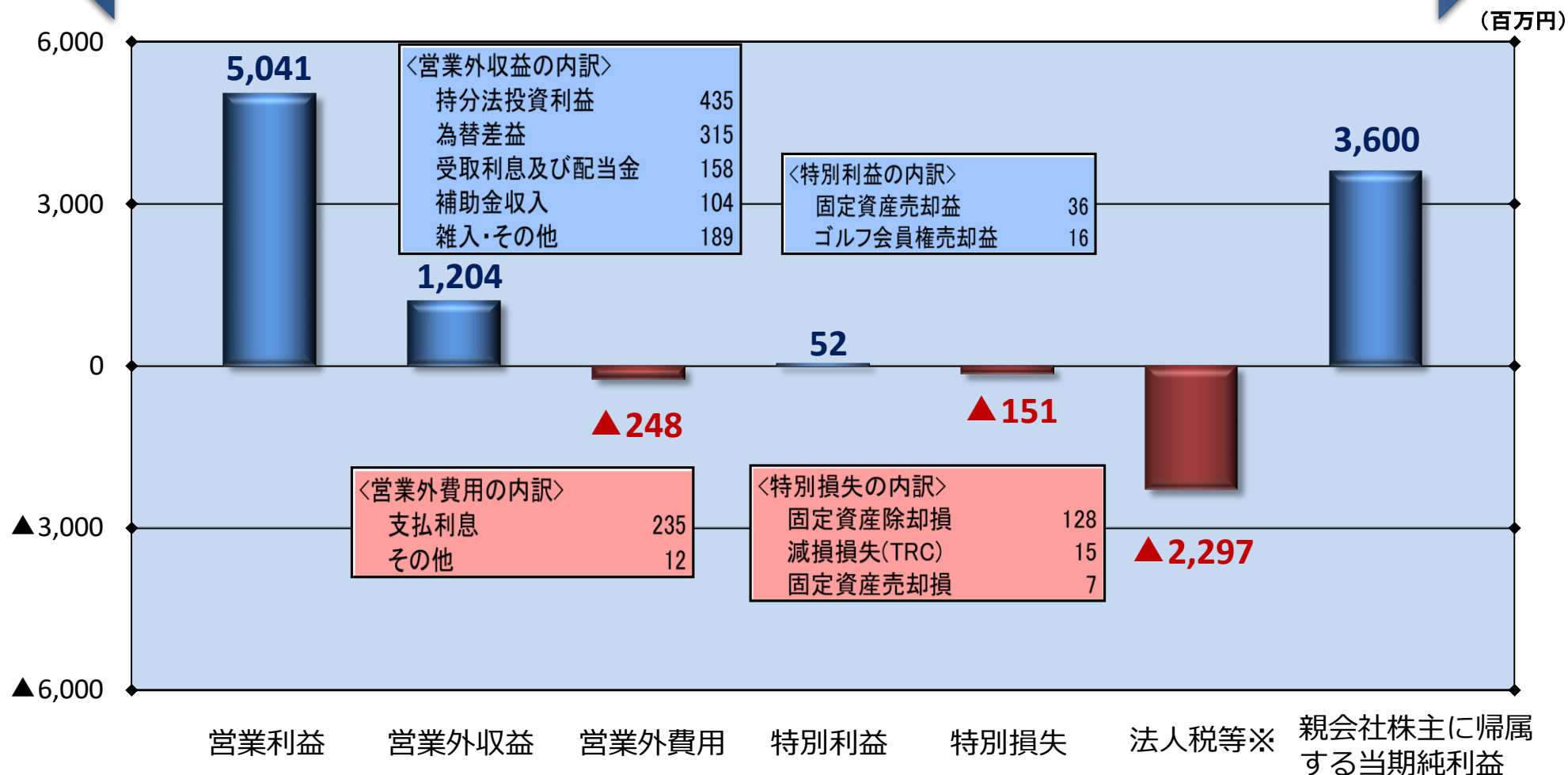
連結経常利益の増加 4,456百万円



*単体の増減要因

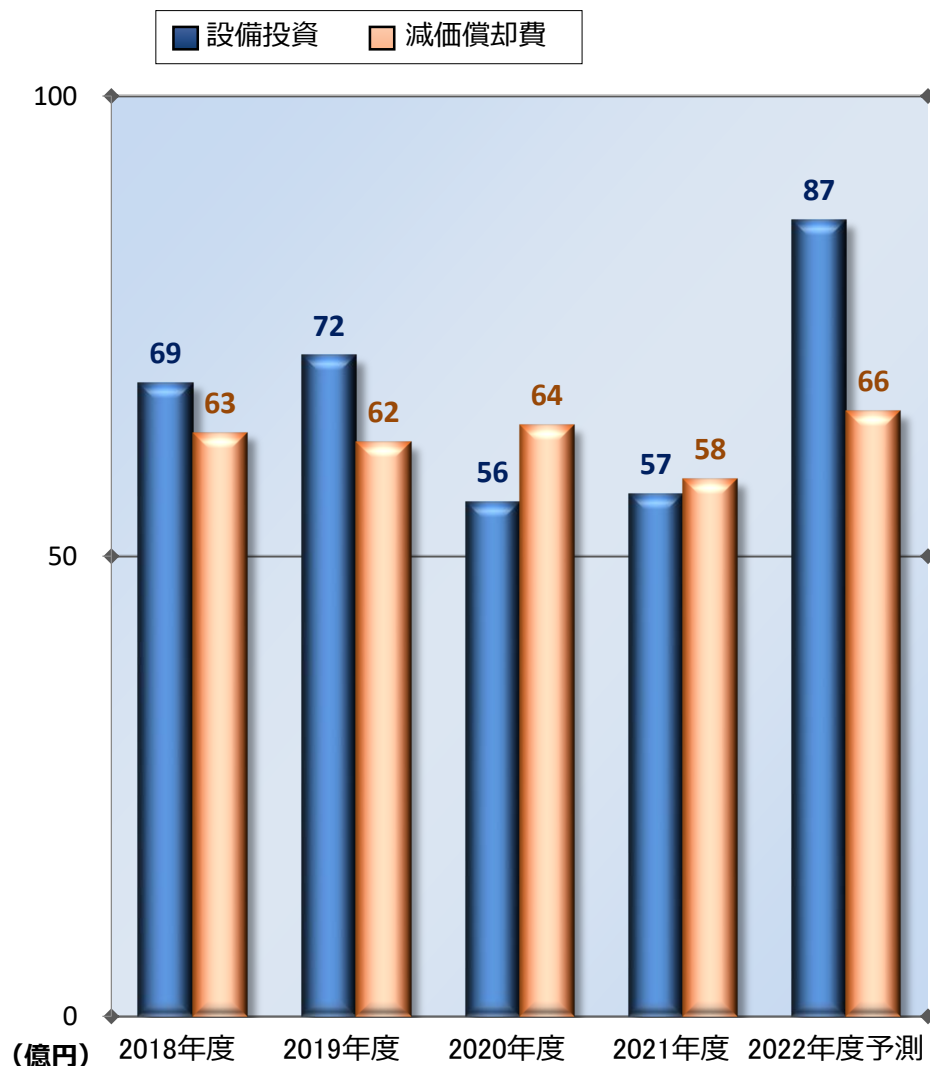
2021年度 営業外・特別損益(連結)

営業利益 5,041 → 親会社株主に帰属する当期純利益 3,600



※ 法人税等には、非支配株主に帰属する当期純利益を含む

設備投資・減価償却費推移（連結）



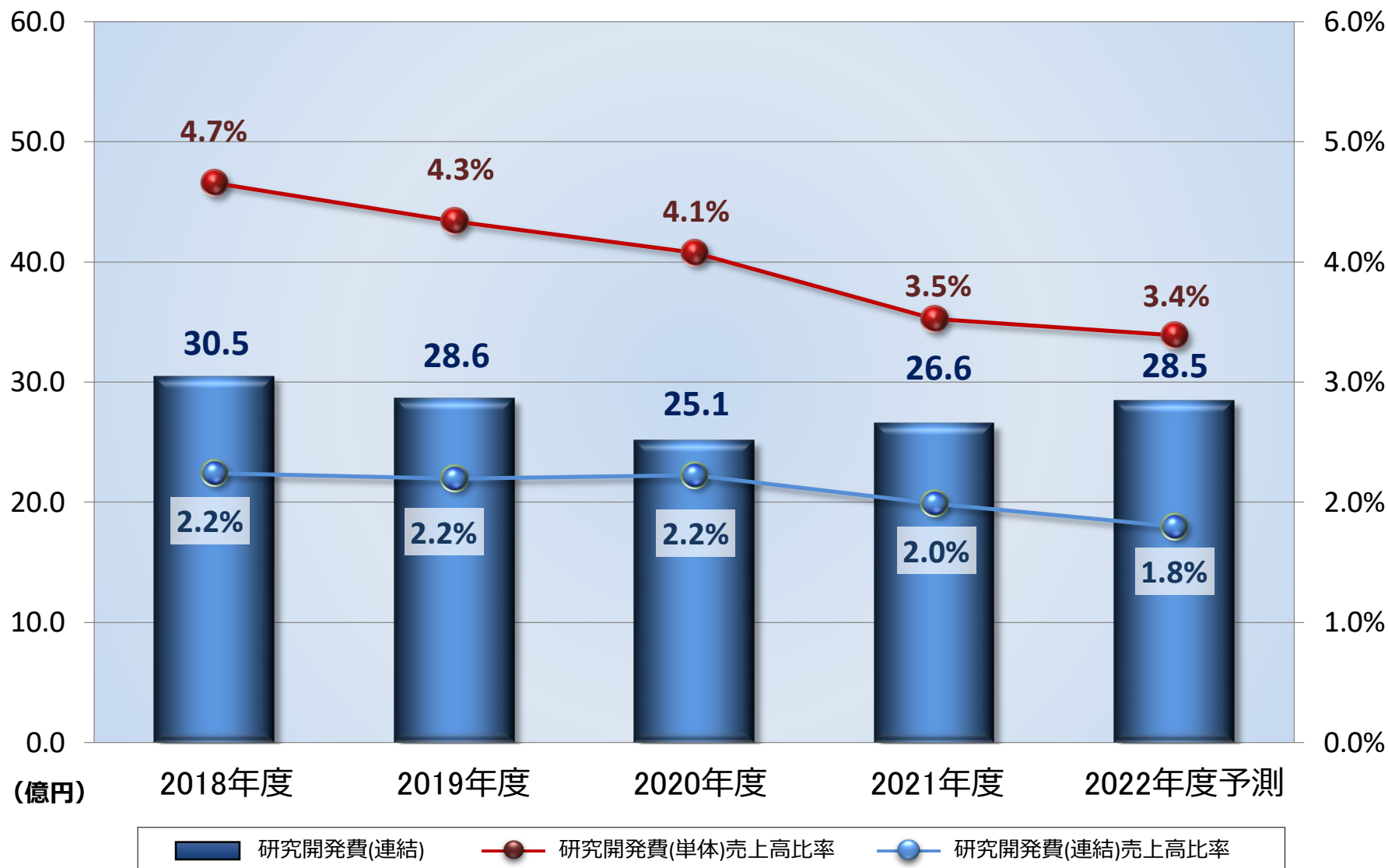
地域別設備投資内訳 (百万円)

	2021年度		2022年度予測	
	設備投資	構成率	設備投資	構成率
日本	2,530	44.6%	6,127	70.7%
米国	1,141	20.1%	1,122	13.0%
欧州	300	5.3%	278	3.2%
中国	1,075	18.9%	384	4.4%
タイ	109	1.9%	282	3.3%
インドネシア	469	8.3%	309	3.6%
ベトナム	50	0.9%	148	1.8%
合計	5,674	100.0%	8,650	100.0%

地域別減価償却費内訳 (百万円)

	2021年度		2022年度予測	
	減価償却費	構成率	減価償却費	構成率
日本	2,912	49.9%	3,380	51.3%
米国	1,289	22.1%	1,366	20.8%
欧州	70	1.2%	96	1.5%
中国	834	14.3%	954	14.5%
タイ	335	5.7%	320	4.9%
インドネシア	278	4.8%	323	4.9%
ベトナム	118	2.0%	138	2.1%
合計	5,836	100.0%	6,577	100.0%

研究開発費推移



T.RAD-12 業績目標

2026年3月期 業績目標

売上高

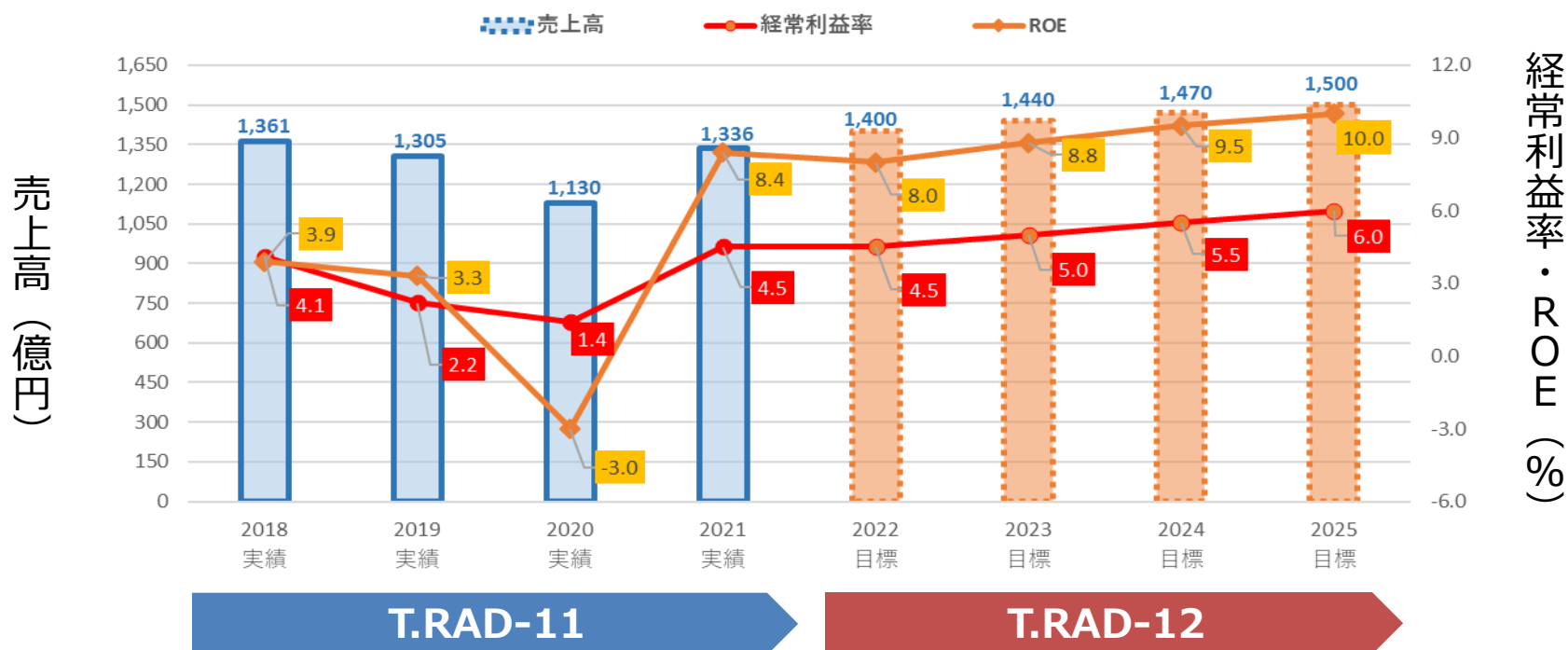
1,500億円

経常利益率

6.0%

ROE (株主資本利益率)

10.0%



T.RAD-12 業績目標

単位：億円

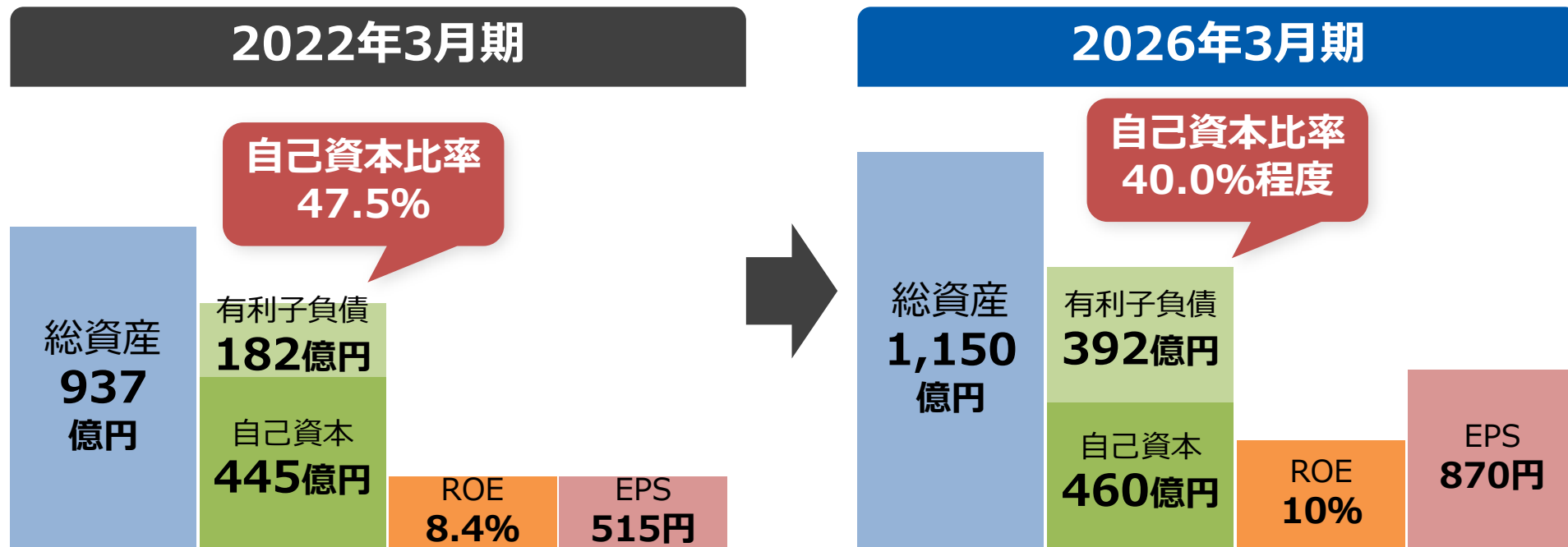
		T.RAD-11				T.RAD-12				
		実績				目標	予測	目標		
		2018	2019	2020	2021	2022	2022	2023	2024	2025
連結合計	売上合計	1,361	1,305	1,130	1,336	1,400	1,584	1,440	1,470	1,500
	経常利益	56	29	15	60	63	46	72	81	90
	経常利益率	4.1%	2.2%	1.4%	4.5%	4.5%	2.9%	5.0%	5.5%	6.0%
	ROE	3.9%	3.3%	▲3.0%	8.4%	8.0%	3.4%	8.8%	9.5%	10.0%
国内合計	売上合計	668	635	563	683	650	770	670	690	700
	経常利益	35	28	29	55	28	49	30	33	38
	経常利益率	5.3%	4.5%	5.2%	8.0%	4.3%	6.4%	4.5%	4.8%	5.4%
海外合計	売上合計	787	774	653	771	820	920	840	850	870
	経常利益	44	35	20	41	66	23	73	79	83
	経常利益率	5.6%	4.5%	3.0%	5.3%	8.0%	2.5%	8.7%	9.3%	9.5%

※連結合計 = 国内子会社、連結除外、合併持ち分利益 含む

	USD	EUR	RUB	THB	RMB	IDR	VND
2021年度	115.02	130.52	1.55	3.43	18.07	0.0081	0.0051
2022年度 予測	125.2	136.21	1.46	3.73	19.62	0.0087	0.0055
T.RAD-12(22~25年) 目標	109.2	132.71	1.48	3.49	16.99	0.0076	0.0047

(2)企業価値向上による株主還元強化

①目標とするバランスシートのイメージ



第12次中期経営計画（T.RAD-12）の目標項目達成による収益力強化及び積極的な投資政策により、**連結自己資本比率を40%以上に維持しながら、連結ROE 10%**を目指します

(2)企業価値向上による株主還元強化

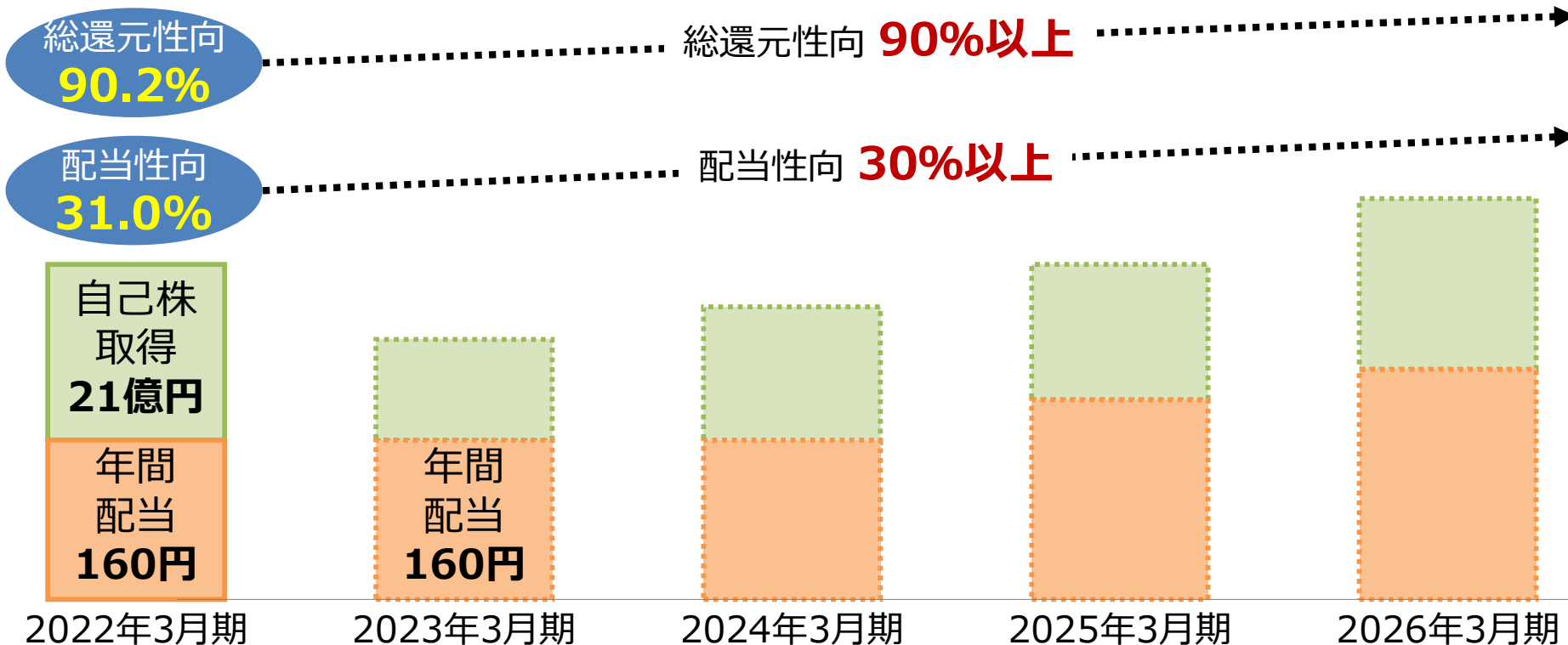
②資本配分イメージ 《2023年3月期-2026年3月期までの4年累計》

<p>営業キャッシュフロー + 借入</p> <p>612億円</p>	<p>成長投資 合計 507億円</p>	電動化	120億円
		新規受注・増産	80億円
		設備更新・保全	110億円
		DX・環境	45億円
	<p>戦略投資</p>	新工場・M&A	137億円
		新規事業 ※当期利益の10%	15億円
	株主還元計 105億円	自社株取得	105億円
	配当		

- 適切な資本政策により、**成長投資と株主還元の両立**を目指します。
- 投資は、電動化、DX及び環境など、**当社の競争力（技術力・生産性）を更に強化する投資**を行うとともに**既存設備の更新・保全投資**も確実にいき、収益基盤を確保してまいります。
- 更に将来の成長に繋がる新工場建設やM&A、新規事業等の**戦略投資**を実施してまいります。

(2)企業価値向上による株主還元強化

③ 配当・自社株取得



- 財務の健全性維持及び成長投資を実施しながら、自社株式購入を四半期毎の業績を勘案の上、機動的に実施し、**配当性向30%以上、総還元性向90%以上**を目指して、株主還元を強化してまいります。
- 残りの10%は、**新規事業等の戦略投資**に充当致します。